

# De la gestión técnico-económica a los indicadores de sostenibilidad



## Hacia un diagnóstico integral de las explotaciones agrarias

Juan Manuel Intxaurrendieta Salaberria, Jesús Mari Mangado Urdániz, Paola Eguinoa Ancho  
*INTIA*

Hace más de 25 años que ITG Vacuno empezó a recoger información técnico económica de las explotaciones asociadas, para que una vez procesada sirviera de pilar fundamental en el posterior asesoramiento. Tanto la información recopilada como el posterior asesoramiento estaban enmarcados en unos objetivos que perseguían en aquella época mejoras en las condiciones sanitarias del ganado, calidad higiénica de los productos, incrementos de dimensión y productividad, mejoras en estructuras ganaderas y otra serie de objetivos directamente relacionados con la producción. Esta recogida de datos técnico económicos se sigue realizando en la actualidad porque se consideran datos importantes, y gracias a esto se dispone de series históricas que permiten estudiar la evolución de los resultados de gestión en nuestras ganaderías.

Sin embargo, la gestión debe ser algo dinámico, y en la misma medida en que las coyunturas del mercado, políticas agrarias y otras circunstancias que afectan a los ganaderos van evolucionando, la información recopilada y los resultados

obtenidos deben ir adaptándose a esos nuevos escenarios. Por ello, INTIA junto con varias organizaciones de la CAV (NEIKER y SERGAL), iniciaron en 2006 un proyecto cuyo objetivo era revisar los modelos de gestión existentes y estudiar la incorporación de indicadores de carácter social y ambiental que dieran una visión holística de la sustentabilidad de los sistemas ganaderos.

Posteriormente en 2009, en coordinación con Neiker, Universidad de Sevilla y Universidad de Castilla y León se dio continuidad al proyecto desarrollando una aplicación para explotaciones de pequeños rumiantes de aptitud lechera. Como resultado de ello se dispone en la actualidad de una herramienta en la que se han definido una veintena de atributos como síntesis de más de un centenar de indicadores. En esta herramienta, además de incorporar información novedosa sobre cuestiones sociales y ambientales, se amplía el enfoque económico definiendo indicadores sobre autonomía, diversificación y riesgo, estructura de costes y estabilidad. En este trabajo se presentan algunos de los resultados de gestión habituales en las explotaciones de ovino de leche de Navarra y los indicadores económicos desarrollados en este proyecto.

Orain dela 25 urte baino gehiago Behi Kudeaketarako Institutu Teknikoa bazkideen artean datu tekniko eta ekonomikoak biltzen hasi zen, gero kontseilu zuzenagoa emateko helburuarekin. Garai hartan, bai bildutako informazioa bai gero ematen zen kontseilua honako helburuak bilatzen zituzten: hobekuntza sanitarioa, produktuen kalitate higienikoa, ustiapenaren tamaina eta produktibitatea handitzea, egituren hobekuntza e.a. Informazio honi esker, gaur egun gure ustiapenen eboluzioa aztertu dezakegu.

Baina ustiapenen kudeaketa dinamikoa behar du izan, eta bai merkatuen kointura, bai nekazaritza politika aldatzen diren einean, biltzen den informazioa horri egokitu behar zaio. Honegatik, 2006an, orduan martxan zeuden kudeaketarako programak aztertu ziren eta iraunkortasuna aztertzeko adierazle berriak, bai sozialak bai ingurumen arlokoak biltzen hastea erabaki zen.

Ondoren, 2009an, proiektu bat jarri zen abian, NEIKER, Sevillako Unibertsitatea, Leongo Unibertsitatea eta Sergal tartean zirela. Proiektu honen ondorioz gaur egun iraunkortasuna aztertzeko tresna bat dugu eskura esnetarako ausnartzaile txikien ustiapenetan erabiltzeko.

Tresna honen bidez, adierazle sozialak eta ingurumen arlokoen gain, ikuspegi ekonomikoa ere jorratzen da, errentagarritasunaren gainetik beste adierazle batzuk erabiliz. Hauen artean, autonomia, egonkortasuna, arriskua eta dibertsifikazioa eta kostuen egitura.

Lan honetan, ustiapenen kudeaketaren ondorioz lortzen diren adierazle ekonomiko klasikoetatik aparte, berriak diren beste adierazle batzuen emaitzak aurkezten dira.

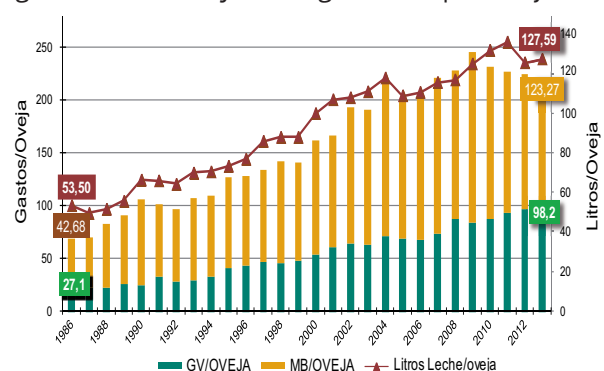
## UN PROCESO DINÁMICO SIN PERDER LAS REFERENCIAS HISTÓRICAS

En 1986 se empezaron a recoger y analizar los primeros datos de explotaciones dedicadas a la cría de ovejas para el ordeño y la comercialización de leche y lácteos. Los ratios empleados eran fundamentalmente de tipo reproductivo (% partos, % prolificidad), productivo (litros de leche /oveja, kilos de codero por oveja) y económico (precio de la leche y del cordero, gasto de alimentación, margen bruto). El haber dado continuidad a este esquema de gestión permite, a fecha de hoy, comparar los resultados medios de series históricas desde 1986. En el gráfico 1 se aprecia como la producción de leche por oveja presente se ha incrementado sustancialmente (de 53,50 a 127,59 litros por lactación) así como como los gastos variables por oveja y año (de 27€ a 98€) y el margen bruto (de 42,68 a 123,27€).

Sin embargo, los resultados medios no muestran la gran variabilidad de los resultados ni las diferentes estrategias de los ganaderos. Para una interpretación de resultados más ade-

cuada, se comenzó a clasificar las explotaciones según su localización geográfica (Atlántica, Noroeste y Pirenaica). Pronto se vió que la zonificación no era la que marcaba las diferencias, ya que en cada zona había al menos dos modelos con rentabilidad muy diferente: los ganaderos que vendían leche a la industria y los que transformaban la leche en queso. Es por esto que ya hace tiempo se dejó de hablar de resultados medios y de resultados por zonas geográficas y se pasó a clasificar las explotaciones según modelos productivos. Los tres modelos manejados en la actualidad son: Raza latxa con venta de leche a la industria (Latxa-leche), raza latxa con elaboración de queso en la explotación (Latxa-queso) y rebajones que trabajan con razas foráneas (R.Foráneas)

Gráfico 1. Evolución de los litros de leche, gastos variables y el margen bruto por oveja



Tal y como se aprecia en la Tabla 1, el modelo latxa leche basa su estrategia en la contención de costes y en cierta valorización del precio gracias a la D.O. El modelo latxa-queso basa su estrategia en una importante valorización por la transformación y comercialización del queso pero manteniendo unos reducidos costes de alimentación. La estrategia del tercer modelo está basada en la productividad, lo que implica mucha mayor producción de leche que los dos modelos anteriores pero con mayores costes de alimentación.

Tabla 1. Modelos de producción en ovino de leche según media de resultados técnico económicos de tres años (2011-2013)

Modelo	Latxa-Leche	Latxa-Queso	R.Foráneas
Estrategia	Valorización/Contención costes	Productividad	
Raza	Latxa	Latxa	Lacaune/ASSAF
Manejo	Extensivo/Pastos Comunes	Estabulado	
Litros/Oveja	126	118	299
Alimentación comprada/Oveja	72,4	79,74	169,44
Precio litro leche	1,055	2,211	0,886
Margen Neto/Litro	0,126	0,83	0,102

Sin embargo estos resultados ofrecen una visión económica incompleta. Esto se debe fundamentalmente a que en los análisis de rebaño no se computan las subvenciones desacopladas, partida fundamental desde el desacoplamiento de las primas de ovino.

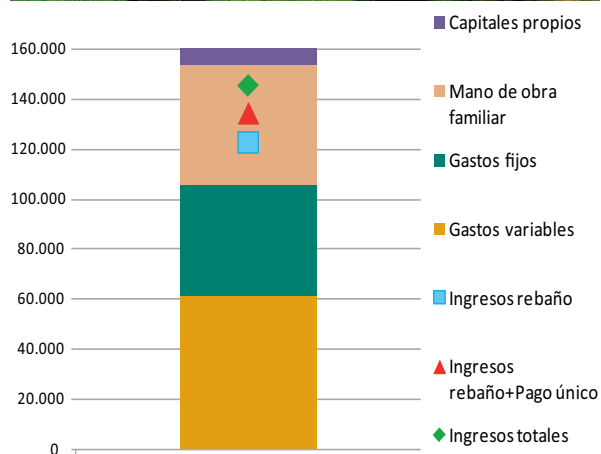
En el gráfico 2 se presentan los resultados del rebaño y los del conjunto de la explotación. Tal y como se aprecia la facturación del rebaño medio es de 122.506€, lo que deja un margen medio de 16.977€. Sin embargo en este cálculo ni están todos los ingresos ni todos los costes. Para completar el conjunto de los ingresos hay que incorporar las subvenciones desacopladas. Haciendo esto los ingresos totales de la explotación pasan a ser de 145.364€.

Por otro lado, entre los costes de producción, además de los costes reales (variables y fijos), están los costes de oportunidad: la mano de obra no asalariada y los capitales propios. En la metodología empleada la mano de obra familiar se valora en función de la renta de referencia (28.278€ para 2013) y la remuneración de los capitales propios en un 4%.

Tal y como se aprecia en la gráfica, el total de los ingresos de la explotación especializada en ovino de leche remunera hasta un 83% de la renta de referencia de la mano de obra sin conseguir remunerar nada los capitales propios.

Gráfico 2. Resultados medios ovino de leche. Resultados rebaño y conjunto explotación 2013

Ingresos y gastos del rebaño ovino	
Ingresos rebaño (sin primas desacopladas)	122.506
<i>* Donde subv. acopladas</i>	823
Gastos variables	61.461
Gastos fijos	44.068
<b>Margen Neto Actividad</b>	<b>16.977</b>



## UNA NUEVA ETAPA EN LA GESTIÓN: LA GESTIÓN POR INDICADORES

Los tiempos cambian y los ciudadanos en su doble faceta de consumidores de productos agroalimentarios y contribuyentes financiadores de la PAC plantean nuevos retos al futuro de la agricultura y la alimentación, en forma de alimentos específicos, respeto del medio ambiente, mantenimiento de paisajes etc. En este sentido, la PAC, que en 1958 planteaba objetivos ligados fundamentalmente a incrementar la productividad agrícola, incrementar el progreso técnico, estabilizar mercados o asegurar al consumidor suministros a precios razonables, en 2010 establece como prioridades:

- Producción viable de alimentos
- Gestión sostenible de los recursos naturales y medidas a favor del clima
- Desarrollo territorial equilibrado

La gestión tiene que empezar a adaptarse a estas demandas. En 2009 se puso en marcha el proyecto de investigación INIA-RTA 00064-C04 "Incidencia sobre la calidad de los productos y el medio ambiente de los diferentes sistemas de ganaderías con pequeños rumiantes de aptitud lechera. Empleo de indicadores económicos, sociales y ambientales y tipificación final de sistemas" del subprograma de proyectos de investigación fundamental orientada a los recursos y tecnologías agrarias. Este proyecto se centra en el análisis de la sostenibilidad agro ganadera a través del sistema de indicadores en León, Navarra, País Vasco y Andalucía.

En este proyecto, finalizado en 2014, se han identificado variables que pueden aportar información de interés para evaluar la sostenibilidad/multifuncionalidad de una explotación considerando sus tres dimensiones: económica, social y ambiental.

Tabla 2. Indicadores para el análisis de la sostenibilidad en sus tres dimensiones

Económicos	Sociales	Ambientales
Rentabilidad	Características del empleo	Equilibrio ganado/superficie
Autonomía	Generación de empleo	Usos y gestión de la SAU
Diversificación y riesgo	Calidad de vida	Balance de nutrientes
Estructura de costes	Calidad de trabajo	Gestión efluentes
Estabilidad	Indicadores de género	Elementos naturales y diversidad
	Bienestar animal	Energía
	Valoración del entorno	Emisiones
	Calidad y acercamiento a los consumidores	

En cada una de las dimensiones, se han desarrollado atributos que se medirán mediante una serie de indicadores. Posteriormente se ha desarrollado una herramienta para analizarlos.

En este artículo se analizarán los indicadores económicos para las explotaciones de ovino de leche adscritas a los programas de gestión técnica económica para el año 2013. En un artículo posterior se mostrarán los resultados obtenidos para los indicadores ambientales y sociales.

## INDICADORES ECONÓMICOS

Se tiende a plantear la rentabilidad a corto plazo como el único objetivo a perseguir, cuando por el contrario, los propios agricultores están desarrollando estrategias en las que implícitamente se trabaja por mejorar la autonomía del sistema y la reducción de riesgos, se buscan mayores grados de resiliencia, se evita la sobre exposición a la creciente volatilidad de los mercados, se planifica para aumentar la estabilidad de

los márgenes y en definitiva para garantizar una mayor sostenibilidad a largo plazo. Para reflejar esta sostenibilidad se han elegido 5 atributos, entre los que está, como no, el de rentabilidad. Estos atributos se miden con 27 indicadores. A continuación se presentan resultados de algunos de los indicadores con los que se ha trabajado.

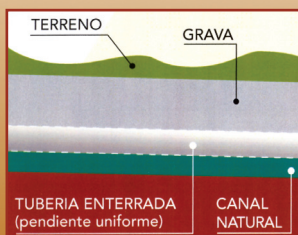


### ● DRENAJES ● DRENAJES ● DRENAJES ● DRENAJES ● DRENAJES ● DRENAJES ●

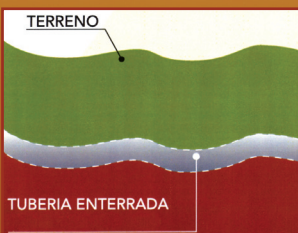
PREMIO DEL CLUB DE INVENTORES ESPAÑOLES al “Mejor sistema para instalación enterrada de tuberías”

## SISTEMA PATENTADO - SIN APERTURA DE ZANJA

SISTEMA QUE UTILIZA AHI VA EL AGUA



SISTEMA TRADICIONAL



- Nuevo sistema más rápido y económico
- Guiado por láser
- Mejora las fincas y el medio ambiente
- Imprescindible para la preparación de VIÑAS, ENDRINAS, OLIVOS y OTROS FRUTALES.

Se consigue un drenaje perfecto evitando las obstrucciones en el tubo, al introducir éste y la grava pretensando la tierra y mantener una inclinación constante controlada por láser. Además, el sistema utilizado por “AHI VA

EL AGUA” logra purificar la tierra de la acumulación de herbicidas y abonos que han sido depositados a lo largo de los años. En las tierras salinosas de regadío, se elimina la sal. El drenaje sirve tanto para las aguas superficiales como para las subterráneas.

Tabla 3. Indicadores económicos

Rentabilidad	Autonomía	Diversificación y riesgo	Estructura costes	Estabilidad
Mn/ utaf	autonomia superficie	Riesgo comercial (divers.produccion y clientes)	Estructura produccion	Estabilidad mb
Renta del trabajo/uta	Autonomia financiera	<b>Riesgo de coyuntura desfavorable</b>	Estructura sobre ugms	Estabilidad mn
<b>Renta trabajo total/hora</b>	Autonomia mano de obra	Riesgo financiero	<b>Insumos volatiles</b>	<b>Estabilidad precios</b>
M. N. /litro leche	<b>Alimentación/ugm</b>		<b>Coste y precio prod. Ppal</b>	
Indicadores de valor añadido: mb y mn sobre ventas y pb	<b>Subvenciones</b>			
	<b>Explotacion/mn</b>			
	<b>Justificacion actividad</b>			

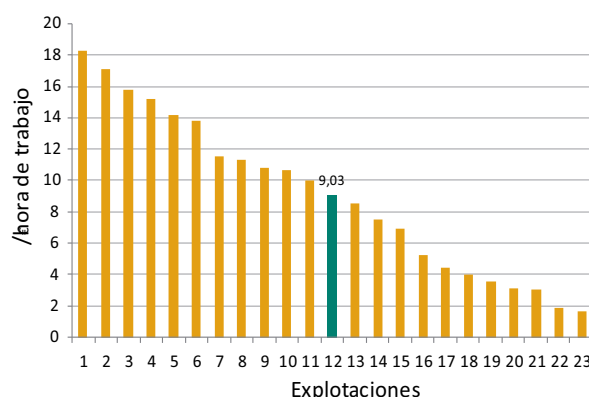
### RENTABILIDAD

La rentabilidad ha sido el atributo por excelencia en el análisis económico y los indicadores más empleados han sido el Margen Neto /UTAF o la Renta del Trabajo /UTA, en función de que se computen o no los costes de oportunidad y el cálculo se haga para el total de la mano de obra o sólo para la familiar.

Estas Unidades de Trabajo Año (UTAs) se han venido midiendo según el criterio establecido en la Red de Información Contable Agraria (RICA): “Una unidad de trabajo anual equivale a una persona empleada a tiempo completo en la explotación de forma que una persona nunca puede sobrepasar el equivalente a una unidad de trabajo anual, incluso cuando su tiempo de trabajo efectivo sea superior a la norma de la región y del tipo de explotación de que se trate”.

En este proyecto se ha considerado de interés medir las horas reales empleadas en las diferentes tareas de la explotación, con lo que además de la dedicación “presencial” (UTA) se dispone de información sobre la dedicación laboral “real”. Esto ha permitido medir la Renta del trabajo por hora y comparar este resultado con el de la hora teórica calculada en función de las UTAs.

Gráfico 3. Renta del trabajo/hora



Tomando como referencia las horas del convenio agropecuario, los resultados medidos por hora son peores que los medidos por UTA, debido a que el número medio de horas trabajadas supera claramente a las del convenio agropecuario.

- Tomando las horas realmente trabajadas la remuneración horaria de la explotación media es de 9,03€/hora, equivalente a la remuneración horaria de convenio para la categoría de “encargado”. Este dato ascendería a 11,95€/hora si se tomara la jornada teórica del convenio agropecuario.
- Sólo dos explotaciones obtendría una remuneración horaria por encima de la renta de referencia, y el 50% superaría la remuneración horaria del convenio agropecuario para la categoría de “encargados”. Un tercio de las explotaciones tendría una remuneración horaria inferior al salario mínimo interprofesional.

### AUTONOMÍA

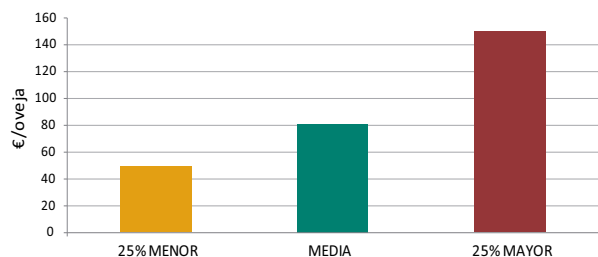
En el apartado Autonomía se pretende reflejar por un lado la capacidad de una explotación de mantener su actividad aprovechando los recursos disponibles, tanto en lo referente a tierra, mano de obra, recursos financieros o alimentación para el ganado. Por otro lado se mide la capacidad de obtener suficiente rentabilidad para seguir con la actividad independientemente de los futuros planteamientos de la PAC, es decir la autonomía respecto de las subvenciones.

#### Autonomía en la alimentación

Se trata de un indicador muy habitualmente utilizado que trata de medir la dependencia alimentaria externa del rebaño. Con la gran volatilidad de los precios de las materias primas, especialmente las proteicas (soja), la menor dependencia de la alimentación comprada es una garantía para la perdurabilidad de las explotaciones ganaderas.

Tal y como se aprecia en el Gráfico 4, el grupo de rebaños con mayor dependencia del alimento externo casi duplica el resultado medio y triplica el dato de los rebaños con menor dependencia alimentaria.

Gráfico 4. Gasto de alimentación por Oveja (€)



**La autonomía respecto de las subvenciones** toma relevancia cada vez que una reforma de la PAC opta por cambiar la sistemática de reparto de las ayudas. Sistemas ganaderos demasiado dependientes de subvenciones dependen para mantener su rentabilidad de decisiones ajenas a su capacidad de gestión, lo que puede poner en cuestión su viabilidad.

Esta autonomía se mide con dos indicadores. En uno de ellos se calcula el porcentaje que suponen las subvenciones de explotación respecto del margen neto. Da una idea de la dependencia de estas ayudas en la actividad corriente de una explotación. En el otro, se calcula el margen obtenido por cada persona (asalariada o no) que trabaja en la explotación descontadas las ayudas desacopladas. Este margen es el que justifica seguir o no con la actividad ganadera.

Si se comparan las explotaciones de ovino de leche con la media de las explotaciones de ganadería rumiante en gestión (Tabla 4) se aprecia que en las explotaciones de ovino la dependencia de subvenciones es sensiblemente inferior y la rentabilidad por UTA que justifica seguir con la actividad es superior. Así y todo, no cabe duda de que se trata de explotaciones que sin ayudas justamente remunerar el trabajo con el salario mínimo interprofesional.

Tabla 4. Indicadores de autonomía de subvenciones para la media del total de explotaciones de rumiantes y media de ovino de leche

	Media rumiantes	Media O.L.
% Subvenciones/Explotación/MN	66,82%	41,87%
MN (Sin subvenciones desacopladas/UTA)	9.478	10.403

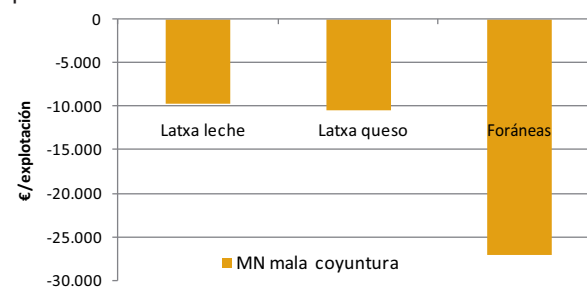
## DIVERSIFICACIÓN Y RIESGO

En este atributo se incluyen tres tipos de indicadores: El riesgo comercial vinculado a una escasa diversificación de productos y clientes, el riesgo financiero y el riesgo de una coyuntura desfavorable.

**Riesgo de coyuntura desfavorable:** Se calcula la incidencia que podría tener en los resultados un escenario de reducción de precios del producto principal, en este caso leche, del 10% y un incremento de los costes de alimentación en un 25%.

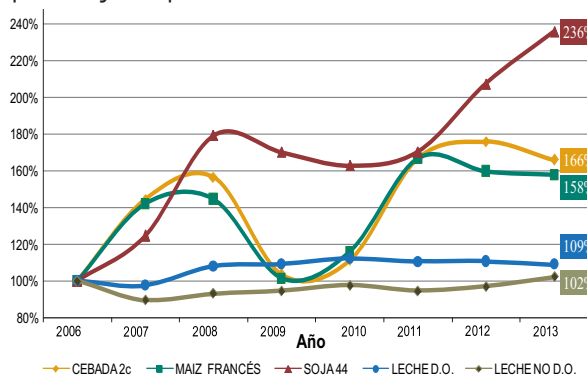
En el gráfico 5 se han ordenado las explotaciones según modelo productivo. Las explotaciones más frágiles son susceptibles de pasar de situaciones con relativos buenos resultados a situaciones de pérdidas. Se trata de estrategias dirigidas a altas productividades con gran dependencia de alimentación externa y márgenes unitarios reducidos.

Gráfico 5. Pérdida de MN en escenario de precios desfavorable según modelo de producción



Tal y como se aprecia en el gráfico 6, los precios de las materias primas se han incrementado entre un 60 y un 136%, mientras que la leche sólo lo ha hecho entre un 2 y un 8,8% en función del tipo de leche.

Gráfico 6. Variación 2006-2013 de tres materias primas fundamentales para la elaboración de pienso y del precio de la leche en %



## ESTRUCTURA DE COSTES

En el apartado de estructura de costes se han recogido cuatro indicadores. Dos de ellos (Gastos fijos/producción y Gastos fijos/UGM) tratan de reflejar la incidencia que una estructura demasiado pesada puede suponer en la viabilidad futura de una explotación. Los otros dos indicadores hacen referencia a la volatilidad de los insumos y a la capacidad de cubrir los costes de producción.

### Insumos volátiles

Dentro de la estructura de costes de cualquier explotación, hay algunos apartados de gasto que generan, especialmente estos últimos años, más inestabilidad que otros. Se trata de lo que denominamos “Insumos volátiles” y en estos agrupamos tres conceptos: la alimentación del ganado, los fertilizantes y los carburantes. La importancia de estos costes en el conjunto de costes da una idea de la exposición de una explotación a los vaivenes del mercado. La variabilidad de este apartado va desde el 27,65% en el caso de la explotación con menor exposición al 73,58%.

### Coste y precio del producto principal

Como se ha mencionado en el primer apartado, la explotación media de ovino de leche es capaz de obtener hasta un 83% de la renta de referencia gracias a las ayudas desacopladas. Pero estas ayudas no han obligado, ni parece que lo vayan a hacer en la próxima PAC, a mantener una actividad productiva. Por otro lado, las nuevas ayudas acopladas a la oveja (dependerá de la cuantía) pueden estimular el mantenimiento de los rebaños y censos de ganado. Sin embargo, para garantizar el ordeño a largo plazo es necesario que el precio de la leche cubra los costes de producción. Y este cálculo no resulta sencillo por dos cuestiones:

- En todas las explotaciones se produce más de un producto, con lo que hay que fijar una metodología para imputar los costes a los diferentes productos.
- La mayor parte de las explotaciones son familiares, con lo que una parte importante de los recursos empleados en el proceso productivo (tierras propias, capitales propios, mano de obra no asalariada), no suponen un coste real sino un coste de oportunidad.

En la metodología empleada en esta herramienta, la imputación de los costes se hace proporcionalmente a la importancia de su valor en el producto bruto (en este caso la leche supone de media un 84,35% de la facturación total), y además de los costes reales variables (GV) y fijos (GF), se imputa el salario de oportunidad de la mano de obra familiar. Para esta mano de obra familiar (MOF) sólo se han computado las horas correspondientes al ordeño y la elaboración de lácteos (para los pastores queseros). Este trabajo se ha valorado en el sueldo horario correspondiente al convenio agropecuario de Navarra para la categoría de encargado (9,06€/hora).

Tal y como se parecía en la Tabla 5, sólo las explotaciones que transforman y venden queso (latxa-queso) son capaces, a

pesar de los mayores costes de producción, de cubrir estos costes con el precio de la leche.

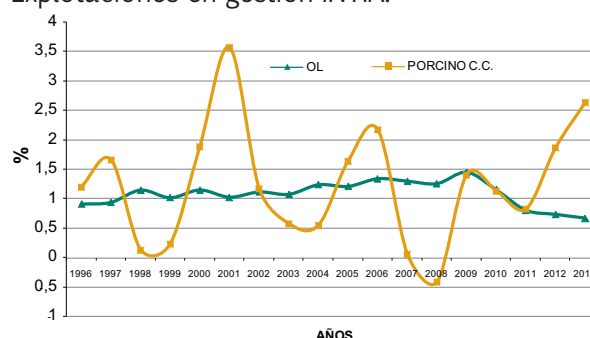
### ESTABILIDAD

En el apartado de estabilidad se trata de medir la capacidad de un sistema dado de desarrollar su actividad sin grandes alteraciones anuales en márgenes y precios.

#### Estabilidad en márgenes

En general la estabilidad tiende a ser mayor en los sistemas extensivos respecto de los intensivos por la mayor capacidad de estos últimos de incrementos de producción en el corto plazo y la menor regulación PAC. En la Gráfica 8, se ha calculado la variación del MN/UTAF desde 1996 hasta 2013 en porcentaje sobre el trienio 1996-1998. Tal y como se aprecia el MN/UTAF en la producción porcina (típica producción intensiva) tiende a mayores variaciones que la misma referencia en ovino de leche.

Gráfico 7. Evolución en % del MN/UTAF entre 1996 y 2013 con base al trienio 1996-1998. Explotaciones en gestión INTIA.



#### Estabilidad de precios:

Al calcular este indicador, se trata de comparar las variaciones del precio de la leche con el incremento del IPC, es decir ver en que medida los precios son capaces de incorporar esta subida. Tomando la serie desde 2001 y analizándola por modelos productivos (Gráfico 8) hay grandes diferencias entre unos y otros. Mientras que los sistemas con estrategias ligadas a la productividad pierden en sus precios un 17,34% de poder adquisitivo, en los sistemas ligados a D.O. pero con venta a industria esta pérdida es del 10,84% y en los que hacen transformación y venta directa del queso no sólo el precio no pierde poder adquisitivo sino que se incrementa un 3,65% por encima del IPC.

Tabla 5. Capacidad del precio de la leche de cubrir los costes de producción

	Precio leche	GV/Litro	GF/Litro	MOF	Coste Total	%Precio/Costes
Latxa leche	1,029	0,548	0,465	0,248	1,26	81,66%
Latxa queso	2,093	0,703	0,653	0,465	1,822	114,90%
Foráneas	0,876	0,51	0,28	0,174	0,964	90,83%

## VALORIZACIÓN GLOBAL

Para poder ver en una sola imagen la sostenibilidad económica global de una explotación se hace mediante gráficas tipo radar en las que pueden detectarse las fortalezas y debilidades de un modelo productivo. En la gráfica 9 puede apreciarse la distribución de los diferentes indicadores económicos en las explotaciones con puntuaciones más extremas, comparadas en ambos casos con la puntuación media.

Gráfico 8. Variación del precio de la leche 2001-2013 en valores constantes según modelos de producción

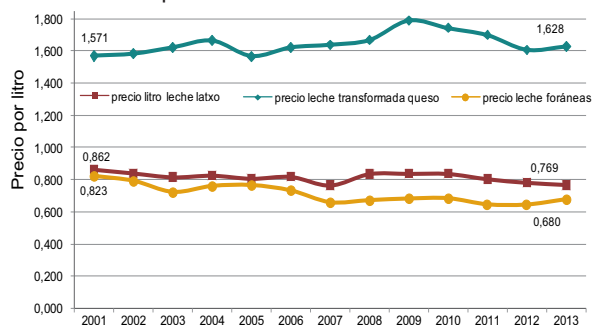
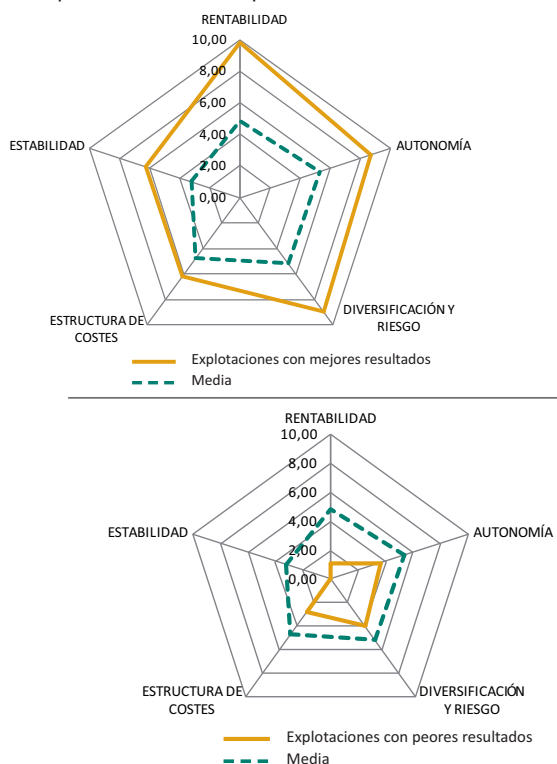


Gráfico 9. Distribución de indicadores económicos en explotaciones con puntuaciones más extremas



## CONCLUSIONES

- Los últimos tiempos han sido muy convulsos en los mercados, generando volatilidades de precios desconocidos hasta la fecha. Este tipo de coyunturas obliga a incorporar en los análisis de viabilidad económica de una explotación otros cálculos más allá de la rentabilidad a corto plazo. Es lo que se pretende en esta herramienta con indicadores que tratan de medir los riesgos en coyunturas desfavorables, la importancia de los insumos volátiles, o la estabilidad de los precios de venta.
- La estabilidad y la capacidad de enfrentarse a coyunturas desfavorables con ciertas garantías son referencias que si bien no se han reflejado hasta el momento en los programas de gestión están entre los principales objetivos de los ganaderos.
- Dentro del conjunto de explotaciones de ovino se dan grandes diferencias en todos los ámbitos. Los sistemas más intensivos son capaces en coyunturas

favorables de obtener alguna diferencia en márgenes, pero presentan indicadores de mayor riesgo, y menor autonomía y estabilidad, con lo que para la sustentabilidad económica esto supone.

- Los nuevos enfoques de la PAC, tienden a ligar cada vez más las subvenciones a los cumplimientos de obligaciones ambientales desacoplándolas de la actividad productiva. Si bien el subsector ovino lechero tiene menor dependencia de las ayudas que el resto de la ganadería rumiante, medir y reflejar la autonomía de las subvenciones puede ser de gran utilidad.

- En cualquier caso la característica principal de este subsector es la producción de leche, leche que da lugar a productos de calidad específica muy bien valorados por el mercado. Pero esta leche seguirá produciéndose a largo plazo sólo si los precios cubren los costes, incluida una remuneración mínima a la mano de obra. Actualmente esto sólo se cumple en las explotaciones que transforman y venden queso.

## AGRADECIMIENTOS

A todos los técnicos de INTIA en asistencia técnica a ganaderías de rumiantes. Proyecto de investigación INIA-RTA 00064-C04 "Incidencia sobre la calidad de los productos y el medio ambiente de los diferentes sistemas de ganaderías con pequeños rumiantes de aptitud lechera. Empleo de indicadores económicos, sociales y ambientales y tipificación final de sistemas". Fondos FEADER.