



los Institutos Técnicos y de Gestión Agrícola y Ganadero



25 años al servicio de Navarra

En el año 2005, los Institutos Técnicos y de Gestión Agrícola y Ganadero han cumplido 25 años de existencia. Nacieron en 1980, impulsados por la entonces Diputación Foral de Navarra, para dar mayor agilidad y rapidez a la transferencia de conocimientos e innovaciones técnicas a los agricultores y ganaderos.

Son empresas sin ánimo de lucro, dedicadas a la experimentación, asesoramiento y divulgación agrarias que han trabajado para impulsar la viabilidad de las explotaciones agrarias y el desarrollo rural, en una época de dificultades y cambios.

En este cuarto de siglo, el gran activo de los Institutos ha sido su proximidad a los problemas reales del campo, que ha hecho posible una experimentación práctica y eficaz, y ha permitido la inmediata aplicabilidad de los resultados. Ello les ha hecho ganarse el respeto del agricultor, que cree con seguridad en la honradez y neutralidad de sus recomendaciones.

La revista Navarra Agraria ha estado gran parte de ese tiempo caminando a su lado, siendo uno de sus instrumentos de divulgación profesional, y queremos felicitarles desde estas páginas por ese importante aniversario y por la labor que han llevado a cabo desde su creación.

Desde las páginas de la revista vamos a hacernos eco de su celebración y de lo que han supuesto estos años de experimentación y asistencia técnica para el sector, aunque sea de forma muy resumida y con pequeñas pinceladas, al hilo de la labor realizada con algunos cultivos y producciones más significativas. En este momento en que el horizonte se presenta oscuro y difícil para el sector, queremos detenernos un instante y mirar atrás para mostrar cómo hicieron frente en el pasado a otras crisis los técnicos agrarios, las cooperativas, los agricultores y ganaderos que hoy sostienen, con su profesionalidad, las explotaciones.

Los Institutos Técnicos y de Gestión se concibieron para prestar unos servicios de interés público al conjunto del sector agrario, como podían ser el saneamiento de la cabaña ganadera o la experimentación de nuevos cultivos. Y también para dar unos servicios técnicos personalizados a los agricultores y ganaderos que los demandaran. Esta doble vertiente: pública y privada, se refleja en su **sistema mixto de financiación**.

Inicialmente se planteó que las cooperativas fueran las propietarias de estas sociedades, (y de hecho, algunas compraron efectivamente las acciones que les correspondían). Pero al final **se optó por la fórmula de empresa pública**, ya que respondía mejor a la filosofía y objetivos de los Institutos. Así, el Gobierno de Navarra pasó a ser propietario de los ITGs, financiando los programas de interés público, y la aportación de las cooperativas, agricultores y ganaderos tomó la forma de cuotas anuales como pago por los servicios directos recibidos.

En el año 80 se inició la actividad con tres áreas diferenciadas por producciones que conformaron el ITG del Cereal, el ITG del Porcino e ITG Vacuno, y con 9 cooperativas asociadas.

Hoy, puede decirse que, en la práctica, prestan servicio a la mayoría de los agricultores y ganaderos profesionales de Navarra.

◆◆ AÑO 2005

El **ITG AGRÍCOLA** cuenta con **12.000 socios** distribuidos en 62 cooperativas, 28 grupos y 96 socios particulares.

El **ITG GANADERO** tiene: **2.000 socios** agrupados en 1.300 explotaciones.



◆◆ Una Asistencia Técnica personalizada

Nada más crearse, se puso en marcha un servicio de Asistencia Técnica a las explotaciones y cooperativas agrarias, con una atención directa y personalizada de los técnicos de ITG a los agricultores y ganaderos en sus propias granjas y campos. La figura que realiza este servicio es el Técnico de Zona (para los agricultores) o encargado de la Asistencia Técnica, según especies (para los ganaderos). Dichos técnicos hacen visitas periódicas y programadas a las cooperativas y explotaciones, o bien acuden bajo demanda cuando los socios de su zona lo requieren por algún motivo concreto.

En agricultura se empezó trabajando en el ámbito de los **cultivos extensivos** (maíz y cereales de invierno, fundamentalmente). El Club Mayor Cosecha fue, en aquellos primeros tiempos, un intento de hacer progresar a un grupo de agricultores punteros, que sirvieran de modelo a los demás.

En ganadería se inició la asistencia en **Vacuno de leche y Porcino**, incidiendo sobre todo en la mejora de la sanidad animal, la reproducción y la productividad.

Los comienzos fueron precarios, sin demasiados medios y con un pequeño puñado de técnicos jóvenes y entusiastas. Sin embargo, su afán de prestar servicio y su entrega les hizo ganarse rápidamente la confianza de los agricultores y ganaderos. Veinticinco años después, los Institutos Técnicos y de Gestión cuentan con un amplio equipo de profesionales bien preparados que continúan

trabajando con el mismo espíritu y cercanía que caracterizan desde los primeros tiempos a estas empresas.

Su sede central se ubica en un edificio emblemático para el agro navarro como es el de la antigua Escuela, hoy Edificio de Peritos de Villava. Además, cuentan con oficinas comarcales distribuidas estratégicamente por la geografía navarra, con Fincas de experimentación y Centros de recría y de Inseminación Artificial.

◆◆ Años 80-90: Expansión y consolidación de los ITG

A mediados de los años 80, estos Institutos recibieron un gran impulso y se ampliaron progresivamente los servicios a otras producciones.

El ITG del Cereal amplió su ámbito de trabajo primero a los **cultivos hortofrutícolas** y poco después al de los **invernaderos**, lo que le llevó en **1993** a **cambiar su nombre por el de ITG Agrícola**. A partir de entonces su labor abarcó la totalidad de los cultivos posibles, salvo los forestales y la viña.

En ganadería se ampliaron los servicios al Vacuno de carne, ovino y conejos, y unos años más tarde se incorporó también el ganado **caballar**. Durante un tiempo las estructuras de ITG Vacuno y Porcino se mantuvieron separadas,

repartándose esos nuevos servicios. Hasta que **en enero de 1996** se fusionaron con la también empresa pública SELGANA, y juntas pasaron a formar el **ITG Ganadero actual, que asumió todas las competencias asistenciales en esta materia**.

Todo ello se tradujo en una expansión importante de los Institutos. Se incrementó notablemente el número de socios, tanto de particulares como cooperativos, y fue necesario ampliar la plantilla de técnicos.

En algunas áreas como la de invernaderos, se partía casi de la nada, y a lo largo de los años y de la mano del ITG, se ha ido consolidando un sector que sigue creciendo de forma estable y continuada, aumentando rápidamente su nivel tecnológico.

En otras áreas se recogía el testigo de la antigua Diputación foral y del Gobierno de Navarra. Por ejemplo en todo lo referente a Conservación y mantenimiento de razas ganaderas autóctonas, o en lo referente al Centro de Inseminación artificial, que a partir de entonces recibieron un gran impulso. El ITG Ganadero ha contribuido además, en gran manera, a la creación de cooperativas y asociaciones ganaderas, entre las que podemos destacar las Asociaciones de Criadores de ganado, la Cooperativa de Vacuno y la Cooperativa quesera de Roncesvalles.



Experimentación aplicada, el fundamento de toda su labor

Desde el primer momento se vio clara la necesidad de una experimentación aplicada, que diera respuesta a los verdaderos problemas del agro navarro.

En agricultura dicha experimentación se realizaba casi en cada cooperativa y abarcaba múltiples aspectos: tanto las variedades y técnicas de siembra, como el manejo de maquinaria, el empleo de fitosanitarios y la fertilización.

En ganadería, la experimentación se centraba sobre todo en la alimentación del ganado, haciendo especial hincapié en los forrajes y pastos, en las técnicas de ensilado de hierba y en la mejora de la calidad de la leche. También se trabajó a favor del desarrollo de tierras comunales y se promovió la creación de Centros de Recría para facilitar la reposición del ganado.

A mediados de los años 80, el Departamento de Agricultura del Gobierno de Navarra cesó en sus trabajos de experimentación agraria, y encomendó la tarea a los ITGs en exclusiva. Sus fincas experimentales pasaron a ser gestionadas por éstos a partir de entonces.

Al no existir en Navarra un centro regional oficial de experimentación agraria, a principio de los años 90 se asumió que fueran los propios ITGs quienes se consideraran como tales, a los efectos de participar en convocatorias nacionales de proyectos de investigación.

Paralelamente se ha producido una mayor proyección del ITG en el exterior, y el número de colaboraciones con otros centros de experimentación y con universidades nacionales y extranjeras, crece de año en año.

A raíz de todo ello, con la incorporación de nuevos socios y cultivos, y con la asunción de los proyectos oficiales, se potenció notablemente la experimentación aplicada.

En agricultura se continuó experimentando con cultivos extensivos y se am-



plió el plan de ensayos a las plantas hortícolas, los frutales y los cultivos en invernadero. Esto permitió introducir nuevas variedades más productivas y técnicas tan novedosas en su momento como los acolchados plásticos, el uso de plantas con cepellón o el cultivo hidropónico.

En ganadería, se han experimentado diferentes modelos de producción, sistemas de alimentación del ganado, conservación de forrajes, técnicas de inseminación artificial, entre otros temas. Y se ha trabajado para mejorar la calidad de la carne impulsando las Indicaciones Geográficas Protegidas "Ternera de Navarra" y "Cordero de Navarra", además de la marca "CERCANA", de cerdo.

Todo ello ha supuesto un esfuerzo notable en cuanto a dedicación de medios y personal y, se han obtenido en conjunto logros importantes para el avance del sector.

La Gestión Técnico - económica

Los aspectos de rentabilidad siempre han estado presentes en las recomendaciones de los técnicos. Y se ha defendido la Gestión técnico económica como una herramienta fundamental de trabajo, para conocer la explotación y poder tomar decisiones de futuro acertadas. Los departamentos contables de los ITGs han llevado gran número de contabilidades de agricultores y ganaderos en estos 25 años, pero sobre todo les han enseñado a llevarlas por sí mismos.

En los últimos años, el ITG Agrícola ha desarrollado un programa informático propio para la contabilidad y la gestión agrarias, denominado INTEGRA, de

uso fácil y accesible para los agricultores y ganaderos navarros.

Los Institutos colaboran además con las Redes Contables agrarias de Navarra (RICAN), de España y de Europa (RECAN).

La Formación

El Área de Formación Agraria, desde principios de los años noventa, se ha consolidado como un servicio fuerte, común a los dos ITGs. Todos los técnicos de los Institutos colaboran con esta área, bien como profesores en cursos, o bien como tutores de los jóvenes que se incorporan a la actividad agraria.

La tutoría es una fórmula singular de formación, que el Departamento de Agricultura, Ganadería y Alimentación ha encomendado a los ITGs. Está orientada a los jóvenes que realizan los Cursos de Incorporación e inician la actividad. Y gracias a ella, disponen de un técnico o tutor que les atiende de manera especial durante los tres primeros años de actividad.

La Divulgación técnica

La divulgación impregna toda la labor de estas empresas. Se hace divulgación en las **Jornadas de Puertas Abiertas** que se organizan cada año en las diversas fincas y campos de ensayo, que sirven para dar a conocer las novedades de la experimentación. También se dan charlas y se organizan reuniones informativas y se realizan viajes de trabajo con agricultores y ganaderos.

Desde el mismo año de su creación, en 1980, se empezaron a producir **publi-**

caciones sobre temas profesionales diversos, primando siempre la claridad y el interés de los contenidos. Algunos de esos folletos y publicaciones se han convertido en un modelo de divulgación técnica a seguir, y muchos aún tienen plena vigencia hoy en día. Es el caso, por ejemplo, de la conocida **revista Navarra Agraria**, que ha cumplido ya 20 años, y en cuya edición participan activamente los Institutos junto al Departamento de Agricultura, Ganadería y Alimentación del Gobierno de Navarra.



Los ITGs publican además **boletines informativos periódicos** con avisos puntuales y noticias de interés.

Por otro lado, se está fomentando desde los ITGs la aplicación de las nuevas tecnologías de la comunicación, como el teléfono móvil, la informática e Internet. Su uso se está extendiendo de forma paulatina en las relaciones entre los técnicos y los socios, como herramientas del trabajo profesional. Así, ya es posible recibir avisos de tratamientos contra plagas a través del móvil, o bien obtener información sobre cursos o consultar las últimas noticias por internet.

Frente a los retos futuros

Hoy igual que ayer, el objetivo último de su trabajo es y seguirá siendo servir al sector agrario, contribuyendo permanentemente a su modernización y mejora.

De cara al futuro, los ITG están trabajando para mejorar su eficacia mediante la implantación de unos **Sistemas de gestión de Calidad** en sintonía con lo que demandan los nuevos tiempos. También se está trabajando ya, codo con codo con la Administración y Riegos de Navarra, para poner en marcha los nuevos regadíos derivados del Canal de Navarra y asesorar a los nuevos regantes en los cultivos más apropiados y las técnicas adecuadas.

Por otra parte, ante los nuevos retos que se plantean al sector con la reforma de la PAC y la globalización de los mercados, los Institutos se han fijado como objetivo estratégico la sostenibilidad de las explotaciones agrarias y su adaptación a las nuevas exigencias de la sociedad. Estas exigencias se traducen en nuevas normativas en materia de seguridad alimentaria, respeto al medio ambiente y bienestar animal. Y los técnicos van a estar una vez más junto a los profesionales del campo, aportando nuevas tecnologías, conocimientos y experiencia para ayudarles en este proceso de cambio.

Los Institutos Técnicos y de Gestión de Navarra conforman



un modelo único en España de experimentación y asistencia técnica agraria que, siendo público, integra a los agricultores y ganaderos en la toma de decisiones que les afectan profesionalmente. Un modelo que en el 2005 ha cumplido 25 años de trayectoria.



VIVEROS HNOS. GARASA

Todo tipo de Plantas Hortícolas en Cepellón
(por encargo)

CAPARROSO - TRAIBUENAS (Navarra)
Infórmese en el Móvil: 606 56 26 31