

INFORME

Gestión y contabilidad, fundamentales para la toma de decisiones en explotaciones agrarias

El apoyo de INTIA al sector desde hace más de 30 años y el ejemplo de cuatro explotaciones navarras.

Jesús M^a Fabo Boneta, Ana Belén García Aso
y Joaquín Abós Luna. *INTIA*

La gestión y la contabilidad agraria, son temas que cada día atraen con más fuerza el interés de profesionales de la agricultura y ganadería de Navarra, sobre todo, de jóvenes con inquietud a quienes les interesa convertir su actividad agraria en una actividad digna, profesional y con futuro, tanto a nivel económico como personal.

En la actividad agraria, al igual que en cualquier otra actividad empresarial o profesional, el fin principal es obtener el mejor resultado posible para alcanzar un nivel de vida satisfactorio. La informática, las nuevas tecnologías y las comunicaciones electrónicas también constituyen un importante avance en esta línea para las explotaciones agrarias.

La sociedad pública INTIA, con el objetivo de profesionalizar el sector agrario navarro, pone a su disposición tanto las aplicaciones informáticas como la formación necesaria, para llevar la gestión técnico-económica y la contabilidad de sus empresas. Durante los últimos 30 años INTIA ha realizado cursos de formación en gestión técnico-económica y contabilidad a los que han acudido más de 4.000 profesionales de la agricultura o la ganadería.

En este artículo se repasan algunas nociones básicas de gestión y contabilidad agraria y se muestra la experiencia de cuatro explotaciones navarras.



GESTIÓN Y CONTABILIDAD AGRARIAS

¿Qué es la gestión y para qué sirve?

La gestión es la ciencia en la que se basan las decisiones económicas de quien dirige la empresa o lo que es lo mismo, la gestión agraria es una rama de la economía agraria que consiste en tomar decisiones basadas en el razonamiento económico. En definitiva, es razonar económicamente las decisiones que se van a tomar en la explotación agraria.

Cualquier empresario del sector agrario busca alcanzar los objetivos que se ha fijado para su explotación. Estos objetivos pueden ser numerosos y diversos: aumentar la superficie de tierra en propiedad, plantar viña, la construcción de una nave, transformar de secano a regadío, cambiar de tractor, etc. Pero el objetivo general a conseguir es obtener un beneficio lo más elevado y estable posible. Para alcanzarlo tiene que saber cómo utilizar lo que tiene para obtener lo que quiere.

Hacer gestión es, antes de tomar una decisión, razonar el alcance económico de la misma, con la preparación y los conocimientos indispensables, y sin dejarse influir por la rutina ni por las innovaciones técnicas. En el sector agrario no hay que olvidar que la gestión es una herramienta más de trabajo, como pueden ser la maquinaria, la poda, los tratamientos etc., y es la que ha de decir cómo y con qué intensidad se emplearán las otras.

Diferencias entre gestión y contabilidad

Contabilidad y gestión son diferentes. El objetivo principal de cada una de las técnicas NO es el mismo, aunque cabe resaltar que tienen algún aspecto común.

Aspectos comunes:

Una parte de la información que se necesita para hacer gestión está recogida y ordenada en la contabilidad, especialmente todo lo que se refiere a compras y gastos y ventas e ingresos. En ambas hay que recalcar la importancia que tiene la anotación sistemática. La estructura de anotaciones que se utiliza para la gestión se

puede adaptar a la de la contabilidad, con lo cual se puede hacer parte del trabajo a la vez, produciéndose un ahorro de tiempo.

Aspectos diferentes:

Los conceptos que la definen son diferentes:

- La contabilidad es la anotación sistemática y ordenada de aquellos aspectos que influyen económicamente en la empresa agraria.
- La gestión es el análisis de la estructura y de los sistemas de producción de la explotación agraria.

La contabilidad se ajusta a una normativa común, mientras que en gestión no hay normas concretas y existen diferentes métodos con distintos niveles de complejidad.

Para llevar la contabilidad se necesitan conocimientos contables, mientras que para la gestión se necesitan conocimientos técnicos.

El resultado final de la contabilidad no suele coincidir con el resultado de gestión.

La duración del ciclo o periodo de cada una de las dos técnicas puede ser diferente:

- Ciclo Contable: periodo de tiempo entre la apertura y cierre del ejercicio contable. Por carácter legal es el año natural (1 enero-31 diciembre). Se pueden anotar en una misma contabilidad anual datos de diferentes años agrícolas.
- Ciclo de Gestión: periodo de tiempo que transcurre desde el primer gasto para la preparación de un cultivo hasta la recolección de los productos producidos a partir de esa siembra/plantación. Es un concepto en principio bastante claro, aunque muy variable según zonas, cultivos, formas de cobro, etc. Y pueden también variar para cada agricultor/a por razones técnicas razonadas.

La Gestión técnico-económica en INTIA

Es una de las herramientas más importantes que tiene INTIA para realizar el asesoramiento a las explotaciones y analizar las tendencias de los distintos sectores. En el número 221 de la revista Navarra Agraria se publicó un artículo sobre 'Gestión técnico-económica en las explotaciones agrícolas'.

ALGUNAS PREGUNTAS QUE NO RESPONDE LA CONTABILIDAD, PERO SÍ LA GESTIÓN

¿Cuánto gano o cuál es el margen neto por cada hectárea de cultivo X en la tierra de secano en propiedad y mi coste de producción?

Y si además tengo superficie de ese mismo cultivo en arrendamiento o a medias, ¿cuánto gané o perdí el año pasado por hectárea?

¿Cómo afectan los ingresos provenientes por subvenciones PAC en el beneficio por hectárea de determinados cultivos?

¿Cuál es el cultivo que más participa en el beneficio final?

¿Cuánto me cuesta cada hora de trabajo de cada máquina de mi empresa?

¿Cuál es la producción media de producto por hectárea y el rendimiento crítico?

¿Cuánto beneficio obtengo por cada kilo de producto que vendo?

¿Coste de oportunidad de la superficie de un cultivo de regadío de mi explotación agrícola? ¿Y de un almacén?

¿Cuántas horas trabaja al año cada máquina que tengo en la explotación?

¿Cuántas horas/ha de maquinaria necesito para un cultivo? ¿Y de mano de obra?

Si la PAC disminuye un x % sus ayudas, ¿qué situación se me crea en la empresa?

¿Cuántos kilos/hora se recolectan de un producto con mano de obra familiar?

¿Y con mano de obra asalariada?

Por los trabajos de maquinaria que hago a otros agricultores y ganaderos ¿cuánto gano o pierdo?

Coste de alojamiento. Repercusión en la maquinaria y en su coste horario. Cómo afecta en €/kg en la vendimiadora. ¿Puedo hacerme un almacén agrícola y qué costes tiene?

¿Hasta cuánto puedo pagar por metro cúbico de agua para que este cultivo sea el triple de rentable que en secano?

¿Cuánta superficie tengo que cultivar bajo determinadas condiciones para emplear una persona en mi explotación todo el año?

Gestión de la Sociedad Cooperativa Figueras. Entrevista a Víctor Martínez Iriarte

Víctor Martínez Iriarte, es el encargado de coordinar la Gestión de la Sociedad Cooperativa Figueras. Son seis socios y entendieron que juntos podrían mejorar los resultados de su explotación, poniendo en común los medios necesarios, desde la producción de cultivos y posterior venta, hasta la utilización de maquinaria, con el objetivo de buscar una rentabilidad económica que compensara el esfuerzo. Toda la superficie que cultivan está ubicada en Tudela con 500 hectáreas de cultivos entre seco y regadío.

A la pregunta de para qué les ha servido llevar la gestión técnico-económica de la explotación con el servicio de gestión de INTIA, Víctor responde: “Somos agricultores y quiero creer que también somos una empresa. Trabajamos para obtener beneficios, no somos una ONG. Todos los días hay algo en que invertir, semillas, abonados, alquiler de tierras, sueldos, tiempo... Y esa inversión tiene que regresar a través de los resultados económicos de los cultivos. Desde el inicio como cooperativa hemos mantenido esa idea y la fórmula de la gestión económica en los cultivos es la clave en nuestra toma de decisiones agronómicas. No podemos dejarnos llevar por la pasión de trabajar en lo que nos gusta (esencial en la vida), huimos del sentimentalismo con la herencia cultural que recibimos respecto a cómo hacer la agricultura de toda la vida y nos movemos más por el razonamiento”.

Sobre la manera de recoger los datos y de procesarlos Martínez dice: “He comentado que somos seis socios y todos nosotros realizamos diferentes trabajos con diferentes máquinas. Un compromiso es realizar los partes de trabajo diarios, lo hemos diseñado de forma sencilla a través de apuntes en una hoja o desde el teléfono móvil. Es una plantilla muy sencilla donde los vehículos están clasificados por letras y la maquinaria por números de tal manera que el tractor ‘A’ con el apero ‘9’ equivale a una determinada labor, se apunta en la casilla del cultivo con las horas trabajadas y obtengo la información necesaria para introducir en el programa” (Tabla 1).

Acerca del tiempo que hay que dedicar en la oficina al trabajo de ordenador para llevar la administración y gestión de esta explotación agrícola comenta lo siguiente: “La verdad es que no dedico mucho tiempo, dejo los partes de trabajo para los días que está

lloviendo, la mayoría de las veces pasan seis o siete meses y en un par de horas los introduzco todos en el programa, siempre antepongo sembrar, cosechar o la contabilidad (obligatoria) ya que cada tres meses hay que regularizar el IVA”.

Durante más de 23 años la Sociedad Cooperativa Figueras ha llevado la gestión con el apoyo de la sociedad pública INTIA y lo valora de la siguiente manera: “He tenido la suerte de conocer gente que me ha enseñado mucho en los diferentes cursos de formación que he realizado en INTIA, no solo sobre gestión, sino también, sobre la importancia de analizar e interpretar bien los datos obtenidos para tomar decisiones, a veces, muy complicadas y hasta dolorosas emocionalmente hablando. Y ahora más todavía, en un momento en que el sector está pasando una crisis económica, de incertidumbre”.

Tabla 1. Plantilla de recogida de datos

Cultivo	9 nov 22		10 nov 22		11 nov 22	
	Labor	Horas	Labor	Horas	Labor	Horas
Maíz	A-9	6				
Secano			B-14	8		
Gestión					Gestión	2
Mantenimiento					Varios	6
Formación	PAC	2				
Arroz						

Víctor Martínez habla sobre el relevo generacional y cómo ven los jóvenes recién incorporados a la cooperativa la gestión técnico-económica. “Desde el minuto cero son partícipes de todo el jugo que se puede exprimir a la información que la gestión nos aporta. Les gusta participar en la lectura de los resultados finales, analizar todos juntos qué podemos mejorar, y transformar esa información en conocimiento para, así, determinar los cambios a realizar y cumplir los objetivos marcados para el año: no solo obtener mejor rendimiento económico, también reducir el número de horas que empleamos por hectárea y poder disfrutar con la familia. Tienen muy claro que la gestión técnico-económica es la herramienta perfecta para llegar a los objetivos”.





Gestión y contabilidad de empresa familiar (Falces). Entrevista a Loli Virto Pejenaute

Loli Virto Pejenaute, es la responsable de la administración y gestión de la empresa agrícola-ganadera familiar situada en Falces. Está formada por tres hermanos, de los cuales uno de ellos es su esposo. Dedicada a cultivos de secano y de regadío (tradicional y del Canal de Navarra), para la venta y alimentación del ganado extensivo de ovino de carne.

Tras más de 25 años de experiencia en contabilidad y gestión Virto explica cómo le ayuda la gestión técnico-económica y el apoyo de INTIA para la toma de decisiones en la explotación familiar: “Desde el principio INTIA fue de gran ayuda. Primero con cursos completos de contabilidad, después con cursos de informática y de aprendizaje del programa INTEGRAR. La gestión ayuda a conocer cómo se desenvuelven cada año los cultivos y el ganado. Porque con la facturación en gestión se imputa a los centros de costes co-

rrespondientes a cada cultivo o ganado y eso ayuda a ver cómo resultan en el plano económico y conocer los costes de producción”.

Según indica Loli, “el acceso directo al personal técnico de INTIA, su asesoramiento, ofrece mucha tranquilidad y seguridad de cara al acompañamiento en el cierre contable, las gestiones telemáticas con la Administración, etc. Nosotros estamos muy contentos, así que lo recomendaría totalmente”.

Respecto al relevo generacional indica que “el relevo generacional en el sector agrario es difícil, creo que son profesiones muy vocacionales y sacrificadas. Sobre todo, la ganadería que la mayoría de las veces no hace posible conciliar vida familiar y ocio. Nuestros hijos conocen el trabajo de casa, pero actualmente están en otros trabajos”.

¡PRUEBA NUESTRA SOLUCIÓN PK ENRIQUECIDA CON SILICIO HOY MISMO Y SORPRÉNDETE CON LOS RESULTADOS!

- CREA UNA BARRERA FÍSICA PROTECTORA FRENTE PATÓGENOS E INSECTOS
- AUMENTA LA RESISTENCIA DE LA PLANTA FRENTE ESTRÉS POR SALINIDAD, SEQUÍA Y RADIACIÓN SOLAR
- OPTIMIZA LA ASIMILACIÓN DE CALCIO Y MAGNESIO, HIERRO, MOLIBDENO Y ZINC

Contabilidad en explotación agrícola (Mendavia). Entrevista a Leire Martínez Bárbara

Leire Martínez Bárbara, oriunda de Sartaguda y mendaviesa de adopción, se instaló en el sector en 2019. Aunque sus estudios nada tienen que ver con la agricultura, ya que es técnico de pre impresión en artes gráficas, su conocimiento del sector agrario le viene de padres y abuelos. Ahora, junto a su marido, viticultor de Mendavia, está al frente de su explotación con árboles frutales. Es consciente de la necesidad del trabajo de oficina y de llevar dicho trabajo al día, por eso lleva su contabilidad y la de su marido: “Quería conocer las cuentas de mi explotación en primera persona. Además, en el curso de INTIA de primera instalación nos enseñaron tanto la contabilidad, como el mantenimiento obligatorio del libro de explotación (de los fitosanitarios), como a adaptarnos al cambio del régimen de estimación de módulos al de Estimación Directa Especial (EDE). Con este cambio estamos obligados a llevar los libros de ventas e ingresos, libros de compras y gastos y conservar las facturas emitidas y recibidas durante 4 años. Además, es recomendable llevar los libros de bienes de inversión”. Leire opina también sobre una nueva herramienta que ha preparado INTIA para cumplir las obligaciones en el régimen de estimación directa especial (EDE): “Su manejo es muy sencillo,

se dedica poco tiempo y te permite duplicar las facturas. La herramienta proporciona todo lo que necesitas: balance de pérdidas y ganancias, libro de ingresos y de gastos, bienes de inversión, asesoramiento, retenciones... Está completa. Hasta compara el régimen fiscal, para ver en cuál está mejor la explotación”.

En cuanto al personal técnico de INTIA, destaca como cualidades de su asesoramiento que “es personalizado, de confianza y está totalmente al día en cuanto a todos los plazos y cambios de las gestiones. Su apoyo es indispensable”. Respecto a la gestión de la explotación, apuesta por ella en un futuro no muy lejano ya que indica: “Me permitiría conocer si vendo por debajo de costes de producción. Teniendo en cuenta que ha entrado en vigor la Ley de la cadena alimentaria, es una materia interesante de conocer para poder llegar a acuerdos con los intermediarios sobre el precio. Muchos agricultores y agricultoras se encuentran en la misma situación que nosotros, que no podemos hacer una venta directa de nuestro producto, porque o bien necesita una transformación para que pueda llegar al cliente (como es el caso del vino, el zumo, la sidra...) o simplemente no disponemos de las infraestructuras necesarias”.





Contabilidad en empresa familiar (Peralta / Azkoien). Entrevista a José M^a Cabeza Ricarte

José M^a Cabeza Ricarte es el encargado de llevar la contabilidad y la fiscalidad en su empresa situada en Peralta / Azkoien. Se trata de una empresa agrícola familiar de la que forman parte también su hermano Víctor y su hijo Javier, recientemente incorporado a la actividad agraria después de finalizar sus estudios de Ingeniería Agronómica.

Lleva años realizando la contabilidad informatizada de su explotación con el apoyo y asesoramiento de INTIA. El primer curso de incorporación a la empresa agraria de 150 horas lo hizo en 1990-91, y ahí vio que el módulo de contabilidad no solo era interesante, sino que era necesario. Desde 1994 llevaba la contabilidad en los libros contables, a mano, pero en 2003 se apuntó al segundo curso de INTIA de 200 horas, para aprender a llevar la contabilidad y gestión con el programa informático INTEGRAL. Este programa tiene como ventaja tener acceso para cargar la contabilidad de años anteriores y poder hacer consultas y ver otros resultados.

Sobre cómo le ayuda el programa de contabilidad a estar al corriente de las obligaciones tributarias con Hacienda Foral de Navarra comenta: “Una vez que ya introducimos las facturas y recibos en el programa, ya disponemos de la información necesaria para presentar en Hacienda las declaraciones trimestrales de IVA, así como el pago de las retenciones efectuadas y todas las declaraciones obligatorias que hay que informar”.

En cuanto al tiempo de dedicación que le supone llevar la contabilidad y fiscalidad José M^a transmite: “Esfuerzo poco, ya que me gusta llevar el tema de facturación, para poder controlar los gastos e ingresos en todo momento. Siempre se saca un rato. Si llueve, sobre todo, aprovecho a quedarme en casa en vez de bajar al almacén y voy adelantando trabajo”. Valora muy positivamente el seguimiento y disponibilidad del personal técnico de INTIA: “La atención del técnico de INTIA y sus conocimientos, te ayudan a tener confianza y tranquilidad a la hora de finalizar toda la fiscalidad con Hacienda”.

