

PROYECTOS



Identificación de propuestas que mejoren las medidas del nuevo Plan Estratégico de la PAC 2021-2027 para su fortalecimiento en Navarra

AKIS: Conocimiento e innovación agrícolas

Damiana Maiz Barrutia, Beatriz Preciado Biurrún, Natalia Bellostas Mugerza. *INTIA*

Los Sistemas de Conocimiento e Innovación Agrícolas (Agricultural Knowledge and Innovation Systems, AKIS) son el conjunto de agentes que participan en la generación, transferencia y utilización de conocimiento en el ámbito agrario. Los AKIS varían en función del país, región y sector, pero todos ellos tienen a los asesores agrícolas como actores centrales, ya que estos representan una de las principales fuentes de información para la toma de decisiones de agricultores y ganaderos. Además de los asesores agrícolas, otras entidades públicas y privadas tienen distintas funciones y pesos específicos en relación a la generación, transferencia y utilización del conocimiento, siendo los vínculos entre ellos más o menos fuertes según el sector.

Navarra cuenta con unas estructuras fuertes en el sector agroalimentario que interactúan entre sí para mejorar los procesos y facilitar la transferencia del conocimiento a la producción agraria.

Ante la nueva PAC 2021-2027 y para acometer debidamente su Plan Estratégico, surgió la necesidad de reflexionar sobre la configuración organizativa de los distintos sistemas de conocimiento e innovación agrícolas en Navarra para la adecuada captación de las necesidades del sector en el marco de los nuevos desafíos. También para estudiar la generación del conocimiento más adecuado y su transfe-

ncia a los agricultores y ganaderos a través de los mecanismos más efectivos.

En este contexto, en junio del 2020 INTIA recibió el encargo de la Dirección General de Desarrollo Rural del Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente para la realización de la asistencia técnica de cara a la "identificación de propuestas que adapten o mejoren las medidas del nuevo Plan Estratégico de la PAC 2021-2027 para el fortalecimiento del AKIS de Navarra".

El AKIS navarro está caracterizado por un papel relevante de INTIA, como entidad de investigación aplicada y asesoramiento presente en la región desde hace 40 años. Esta presencia es especialmente fuerte en cadenas de valor agrícolas y ganaderas tradicionales y con arraigo en la región, como son los cereales, hortalizas para agroindustria, invernaderos, frutales, vacuno y ovino de leche y carne y porcino. En base al diagnóstico de los flujos de conocimiento existentes en la actualidad, así como al estudio comparativo de AKIS ya desarrollados en otras regiones o países, el trabajo realizado a lo largo de un año, ha permitido identificar propuestas concretas para adaptaciones o mejoras de medidas de la programación 2021-2027 que permitan fortalecer el sistema de conocimiento e innovación.

ACCIONES REALIZADAS

Desde junio de 2020 y durante un año, INTIA ha llevado a cabo una serie de acciones encaminadas primero a diagnosticar las necesidades e identificar los puntos de mejora. Para ello se recopiló información de los distintos actores y se realizaron encuestas a agricultores, ganaderos, técnicos y demás participantes en la cadena agroalimentaria.

En segundo lugar, ha realizado un estudio comparativo con otras regiones para finalmente ofrecer propuestas.

A continuación, se detallan las acciones que se han ejecutado en el marco de este trabajo.

Acción 1. Diagnóstico del AKIS

Para realizar el diagnóstico de los actores del AKIS y los vínculos entre ellos, se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- ◆ Encuestas a agricultores y entrevistas personales con agentes clave del sector: UPNA, técnicos del Departamento de Desarrollo Rural y Medio Ambiente del Gobierno de Navarra, técnicos de INTIA, cooperativas, industria, otros proveedores de inputs, comercializadores, etc.
- ◆ En base a la información recogida en la acción anterior, se ha desarrollado el mapeo de los agentes y sus funciones respecto a la generación, transferencia y utilización de conocimiento, incluyendo también la captación de ideas y/o necesidades desde los actores que utilizan conocimiento (“grassroots level”) hacia los actores que lo generan.
- ◆ Por último, se han identificado los vínculos entre los actores y su intensidad en función del flujo de conocimiento entre ellos, se han identificado los AKIS sectoriales y se han validado con los agentes mediante un grupo focal.

Acción 2. “Benchmarking” o estudio comparativo de otras regiones en España y países Europeos

En esta fase del trabajo se han llevado a cabo **cuatro acciones diferenciadas**:

- ◆ **Recopilación de información** generada en proyectos.
- ◆ **Entrevistas personales a actores o agentes clave** de regiones españolas de interés.
- ◆ **Entrevistas a organizaciones similares a INTIA en otros países.**
- ◆ **Revisión de los informes del Grupo de Trabajo AKIS** del Comité De Investigación en Agricultura “SCAR-AKIS”, así como en el Seminario EIP-Agri de AKIS.



La presentación de resultados finales se hizo en una jornada on line en la que participó la consejera navarra Itziar Gómez.

Acción 3. Identificación de roles óptimos y vínculos prioritarios a fortalecer

En base a las acciones anteriores, se han identificado los roles óptimos a desarrollar por parte de cada actor del AKIS en cada uno de los temas en relación a la generación, transferencia y utilización del conocimiento, así como a la captación de las necesidades/ideas desde los actores que utilizan el conocimiento hacia los actores que lo generan. Del mismo modo, se han identificado aquellos vínculos prioritarios a fortalecer mediante medidas concretas.

Acción 4. Propuesta de adaptaciones o mejoras de medidas en el nuevo Plan Estratégico de la PAC 2021-2027

En esta acción se ha elaborado una propuesta comparativa y priorización de adaptaciones o mejoras de medidas del Plan Estratégico de la PAC 2021-2027 para el AKIS navarro y para cada uno de los AKIS sectoriales que se puedan identificar, con el objetivo de fortalecer los vínculos que se hayan considerado prioritarios.

Además, se ha hecho una propuesta de un marco organizativo y metodológico para el mantenimiento y mejora continua del AKIS navarro.

Acción 5. Presentación pública del AKIS navarro

Se organizó una **jornada online de presentación de los resultados del estudio el 21 de mayo de 2021** en la que se reunió a los **agentes más representativos del AKIS navarro**. En esta jornada se presentaron los resultados del estudio y se compartieron también experiencias de otros países y regiones que podían servir de modelo y estímulo.

Se han identificado los principales vínculos a fortalecer y reforzar en el AKIS de Navarra en el siguiente período de programación.

1. Agricultores y sus organizaciones ↔ Asesoramiento

- Estrecha relación entre asesores públicos y agricultores, ganaderos y sus organizaciones.
- Resultados de satisfacción y aportaciones del grupo focal apuntan necesidad de mantener e incluso reforzar.
- Vínculo clave para la transferencia de conocimiento

2. Agricultores y ganaderos ↔ Agricultores y ganaderos

- Las relaciones más intensas de los agricultores se dan con otros agricultores y además el contacto entre ellos es la herramienta más valorada.
- Necesidad de apoyar y estructurar estos vínculos.

INTIA 15

2. Agricultores/ganaderos con otros agricultores/ganaderos.
3. Administración con asesoramiento público y con asociaciones de productores.
4. Universidad/Centros tecnológicos (CCTT) con asesoramiento y con asociaciones de productores.
5. Universidad/Centros tecnológicos con industria agroalimentaria.

Medidas propuestas

RESULTADOS Y CONCLUSIONES

Los resultados de todas las acciones desarrolladas se pueden resumir en una propuesta de **vínculos** a reforzar y medidas a adoptar en el marco de la nueva PAC.

En cuanto a los **vínculos entre agentes a reforzar** destacan las de:

1. Agricultores/ganaderos y sus asociaciones con asesoramiento público.

Respecto a las medidas propuestas se ha elaborado una ficha explicando la necesidad y lo que aportaría la incorporación de las siguientes acciones:



1. **Sistematizar la captación de necesidades de conocimiento e innovaciones existentes en el sector.**

Aunque hay vínculos entre ciertos actores que son fuertes en sí mismos, hay otros vínculos más débiles que es necesario reforzar, principalmente aquellos entre las Universidades y

Nuestras Batavias con resistencia a Fusarium

ENZA ZADEN



Calendario de trasplantes

HR BI:16-36/Nr:0/TBSV
IR LMV:1/Fol:1

VARIEDAD	Ene	Febr	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
BONALISA												
SESMARÍA												
FLEXILA												
AGILA												
ORANE												

Trasplantes Estas indicaciones son el resultado de múltiples ensayos durante los últimos años en el sureste español, tanto en nuestros centros propios de investigación como con los propios agricultores. Tanto las recomendaciones como los resultados pueden variar según zonas y condiciones climáticas, o si no se observan las debidas prácticas culturales.



Centros Tecnológicos con el resto de agentes del AKIS, de tal forma que la I+D+i se enfoque a las necesidades reales del sector. Además, los propios agricultores y ganaderos generan innovaciones y tienen ideas que es importante que se divulguen.

Una sistematización de la captación de necesidades contribuiría al fortalecimiento de la totalidad de los vínculos identificados como prioritarios, optimizando la utilización de recursos y maximizando las sinergias entre los agentes.



2 | Reforzar la Medida 16 como herramienta eficaz para el apoyo a la innovación y la cooperación entre agentes del AKIS.

Las diferentes fuentes entrevistadas en el estudio han mostrado un amplio uso de la Medida 16.2 y han coincidido en que es una buena herramienta para favorecer la cooperación entre agentes del AKIS.

Para maximizar el impacto de la medida, se deberían reforzar los vínculos entre los agentes del AKIS que participan activamente en proyectos piloto e impulsar la participación de nuevos agentes o la generación de nuevas colaboraciones entre agentes que, aun utilizando la medida, no han colaborado todavía.



3 | Crear mecanismos de apoyo para el asesoramiento imparcial en el apoyo a la innovación.

Siguiendo con la relevancia de la medida 16.2 y los proyectos colaborativos y su utilidad como herramientas para favorecer la cooperación y la innovación en el sector, la puesta en marcha de “servicios de apoyo a la innovación” permitiría la detección de necesidades y la captura de ideas e innovaciones en el sector de tal forma que se pudieran transferir a aquellos agentes del AKIS más adecuados para aumentar el impacto de la investigación aplicada.



4 | Fomentar el uso de demostraciones como herramientas de transferencia e intercambio de conocimiento.

La información recopilada durante la asistencia técnica ha concluido que las demostraciones, tanto en fincas experimentales como comerciales, son una excelente herramienta de transferencia de conocimiento práctico al sector, en las que, además, se fomenta el “aprendizaje entre iguales” gracias a la participación de agricultores y ganaderos en un mismo plano con los investigadores y asesores.



5 | Creación de espacios para el aprendizaje entre iguales guiados por un asesor imparcial.

El “aprendizaje entre iguales” ha destacado en el diagnóstico como una de las herramientas de transferencia de conocimiento principales utilizadas por los agricultores y ganaderos navarros. Sin embargo, para que el conocimiento transferido sea correcto y basado en evidencia técnica-científica, se recomienda la faci-

litación de un asesor imparcial, que facilite la transferencia y la co-creación de conocimiento asegurando el rigor técnico-científico de los intercambios entre los participantes.



6 | Apoyar la creación de redes temáticas regionales técnicas.

Existen problemas y necesidades comunes en sectores específicos que requieren de un trabajo cooperativo entre distintos agentes del MicroAKIS correspondiente para poder buscar soluciones operativas y sinérgicas, que sean suficientemente concretas y aplicables, siempre desde el máximo rigor técnico-científico.



7 | Creación de “clústers” de proyectos piloto de cooperación.

El nivel de conocimiento e intercambio entre proyectos piloto es bajo lo que puede llevar a duplicidades, disminuyendo el impacto de los fondos dedicados a la medida.

La creación de “clústers” de proyectos piloto por temáticas facilitaría la generación de sinergias desde su inicio, potenciando la transferencia y capitalización de los resultados tras su finalización.



8 | Favorecer el uso de costes simplificados.

Las barreras administrativas ligadas a la participación en la Medida 16 dificultan la implicación directa del sector en los proyectos piloto. Para reducir la barrera administrativa e impulsar la participación de todos los agentes del sector, incluso de los que tienen menor capacidad de realizar labores administrativas, se recomienda el uso de costes simplificados basados en los resultados del anterior periodo de programación.

