



## Diagnóstico *sobre el* Vacuno de carne en Navarra

*Resultados  
de Gestión  
técnico-  
económica*

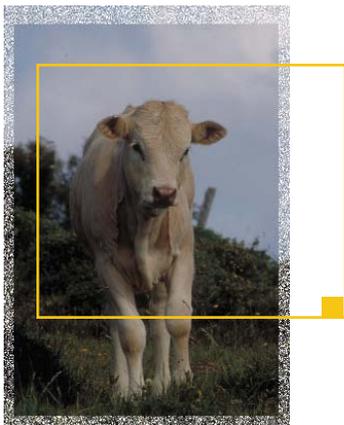
FERNANDO ESLAVA, FERNANDO ANDUEZA, JOSÉ ALBERTO ERBURU, MIKEL NAZÁBAL

La evolución de los resultados técnico-económicos de los últimos años explica las razones del desánimo actual de los ganaderos productores de vacas de nodrizas. Los precios que reciben no sólo no han subido al ritmo del IPC, como los de cualquier otro producto, sino que incluso han bajado respecto a los de 1993. El sistema de subvenciones ha permitido que la carne de vacuno se estancara en esos precios, a fin de hacerlos más asequibles para el consumidor, al tiempo que se mantenían las rentas de los ganaderos para que siguieran produciendo. Así veremos que, hoy en día, estas explotaciones destinan el 39% de las ayudas que reciben para cubrir los gastos que genera la propia actividad, porque los ingresos que perciben por rentas se encuentran por debajo de sus costes. Si las ayudas disminuyeran, según la tendencia actual de la Política Agraria Comunitaria, muchas ganaderías resultarían deficitarias y correrían el riesgo de desaparecer. Una solución fácil sería incrementar los precios que cobran los ganaderos hasta compensar sus gastos, pero habría que ver hasta qué límite estaría dispuesto a asumirlo el consumidor. Podría ocurrir que al subir el precio de la carne bajara la demanda, lo cual

conllevaría una pérdida de mercado por menos consumo, dando lugar también a cierre de explotaciones.

Los datos recogidos en las últimas campañas por el ITG Ganadero en una muestra de explotaciones navarras reflejan esta difícil situación, tal y como puede verse en el artículo.

¿Qué ha hecho el ganadero durante estos años para mantener sus rentas? Fundamentalmente aumentar el censo de cabezas de ganado de su explotación. ¿Es posible continuar en esa línea? ¿Qué se puede hacer para contrarrestar los efectos de un posible descenso en el importe de las subvenciones? ¿Hay posibilidades técnicas de actuar en la propia explotación, para conseguir mayores ingresos sin aumentar los precios? Comprobaremos que sí. Un primer paso será mejorar la productividad y aumentar los kilos de carne obtenidos por vaca. Para ello existen herramientas como el control de producciones, la eliminación de las vacas improductivas o problemáticas, y la mejora del índice de terneros vendidos por vaca, entre otras. Pese a todo a corto plazo, en el 2008, se anuncia una nueva revisión de la PAC actual que sigue arrojando sombras e incertidumbres respecto a la viabilidad futura de nuestras explotaciones.



# datos de gestión

## *Evolución de los datos económicos*

La rentabilidad de las explotaciones depende de:

- El número de **terneros vendidos por vaca**;
- La posesión aproximadamente de los **mismos derechos que vacas**, mantenimiento de una **carga ganadera adecuada**, lo cual supone unos Gastos Variables bajos;
- **Tener cargas estructurales bajas** (amortizaciones).

### CARACTERÍSTICAS DE LA MUESTRA

Desde sus inicios, el ITG Ganadero recoge los datos técnico-económicos de una serie de explotaciones asociadas a la Gestión técnico-económica que constituyen una muestra estadística muy interesante. En este artículo se exponen fundamentalmente los datos técnicos del año 2004 y se analiza la evolución sufrida desde los últimos años e la década de los 90.

- El número de explotaciones de la muestra que se mantiene constante a lo largo de los años es del 83%. El otro 17% varía en función de las altas y bajas que se han ido produciendo a lo largo del tiempo.
- Los resultados del año 2004 se elaboran con una **muestra de 35 explotaciones** socias de ITG Ganadero.
- 17 explotaciones son mixtas (48,6%): 9 de ellas cuentan con cereal, 8 explotaciones con ovino de carne o con ovino de leche.
- La cifra media de UTH es de **1,09 trabajadores**.
- El número de vacas se ha incrementado en **2,77 cabezas** manteniendo las mismas UTH (Unidades de Trabajo Hombre).

Con respecto al año 2003, el **margen neto por explotación ha disminuido un 47,26%, y por vaca un 49,62%** esto supone obtener 264,8 euros menos por vaca. En el año 2004 las subvenciones cobradas por vaca fueron 232,57 euros menos que en 2003, debido a que en este último año se cobraron primas correspondientes a más de un año. La subvención PAC real es la cobrada en 2004.

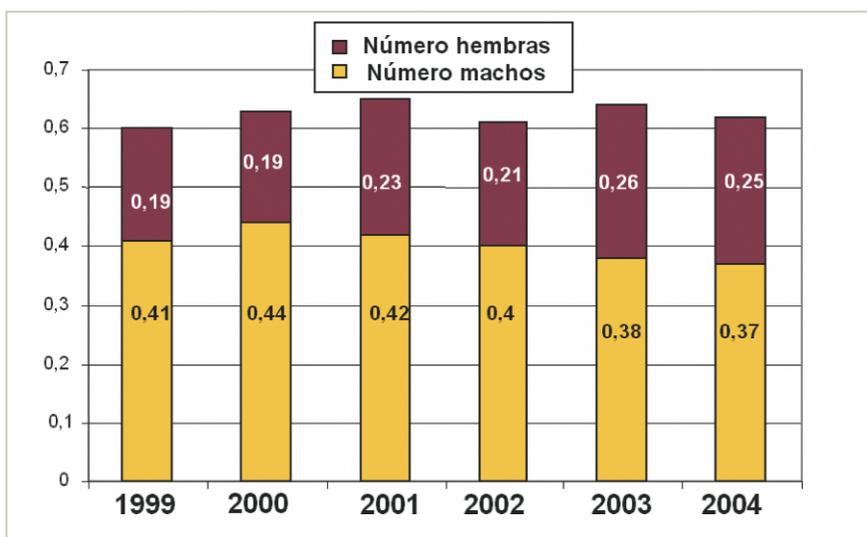
Se han vendido 0,62 terneros por vaca y por año, a esto hay que añadir un 10% de reposición, obteniendo una **producción total por vaca y año de 0,72 terneros vivos**.

No obstante, hay que señalar que dentro de este resultado **hay ganaderos que consiguen 0,92 terneros**.

Las **causas principales de esta baja producción** de terneros y de kilos de carne por vaca son las siguientes:

- 1º El porcentaje de partos es inferior al 90% sobre vacas adultas presentes
- 2º Las muertes perinatales, desde el parto a los 2 meses, son elevadas
- 3º El mercado demanda cada vez terneros más pequeños.

Gráfico nº 1. Evolución del número de terneros y terneras vendidos por vaca.



## Causas del descenso de kilos de carne vendidos por vaca

EN el gráfico 2 se ve la evolución reciente de la venta de kilos de carne por vaca presente en las explotaciones. Aunque se producen picos acusados entre los distintos años, la tónica general es la siguiente:

**1º Bajo índice de partos.** Las 5.579 vacas estudiadas en el año 2003, por ejemplo, dieron un porcentaje de partos del 82%.

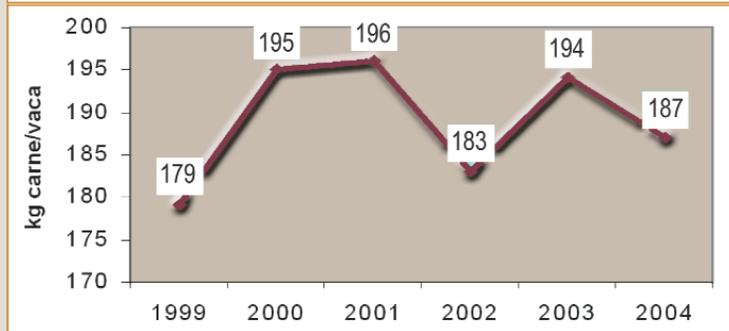
**2º Las muertes perinatales son altas.**

**3º Con el peso menor de los animales vendidos,** los kilos de carne producidos por vaca disminuyen.

El ITG Ganadero llevó a cabo un estudio en el año 2000 sobre los partos en vacuno de carne: los índices y causas de la mortalidad de terneros, las condiciones de los partos, etc. El estudio se realizó en 58 ganaderos de vacuno de carne sobre un total de 2.329 vacas, que venían a suponer una media de 40,1 vacas por explotación. Según los datos recogidos, las incidencias que se dan dos meses antes del parto y con posterioridad al mismo son:

- Durante los dos últimos meses de gestación se han producido 1,5% abortos sobre partos.
- El porcentaje de partos con ayuda ha sido el 13,3%, de mala posición ha sido de un 10,2% y con cesárea 1,3%. Un 1,4% de vacas paridas han causado baja.

Gráfico nº 2. Evolución de los kilos de carne vendidos por vaca.



■ Respecto a los **terneros**, en el parto, el 76,5 % de los casos no ha habido problemas y en el 23,5% sí los ha habido. Esto ha supuesto **un 8,9% de bajas de terneros en los primeros meses de vida.**

En el cuadro se muestra el resumen de las incidencias. Como puede verse, con este historial es muy difícil conseguir un porcentaje elevado de terneros vendidos por vaca.

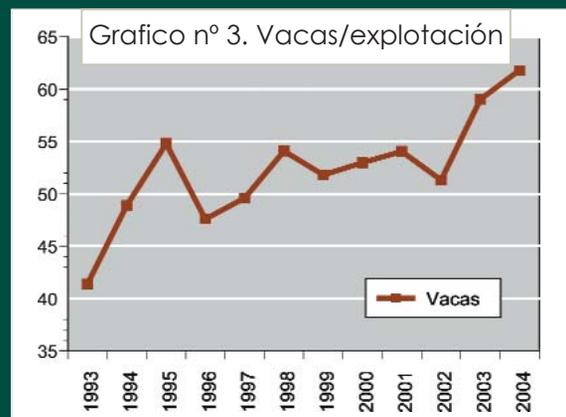
Motivos de bajas de las vacas y novillas que han parido	% del total de muertes	% sobre partos de bajas terneros
Muertos en el parto	49,7 %	4,48 %
Digestivos	22,7 %	2,02 %
Respiratorio/Alimenticio	10,6 %	0,95 %
Accidentes		
Otros (Onfaloflevitis...)	16,7	1,48 %

## Evolución del

## censo de las explotaciones



Para conseguir más ingresos el productor ha aumentado el censo de vacas, pasando de 41,4 a **61,80 vacas por explotación** y de 35,08 a **56,7 vacas por ganadero.**



## Evolución de los precios



Para mantener el mismo precio que se cobró en el año 1993, hoy el precio de la carne se debería pagar a 4,54 euros por kilo, aplicando las subidas de IPC del periodo intermedio, como puede verse en el gráfico nº 5. Eso ahonda aún más la diferencia en sentido negativo entre lo que se está cobrando realmente y los precios de hace 10 años.

Si la subvención media por vaca es 442,05, la pérdida de valor de la carne producida por vaca es de 222,79 euros.

Cada vez se hace más evidente la diferencia del precio entre machos y hembras. La hembra está más valorada por tener una canal más ligera.

El mercado no es capaz de valorizar las canales de los machos a pesar de no tener un peso elevado, 333 kg por ternero.

A partir de ahora, con la comercialización por medio del embandejado, se debería valorar más por la conformación que por el peso.

Gráfico nº 4.

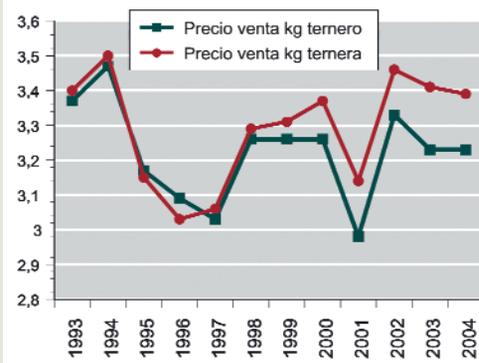
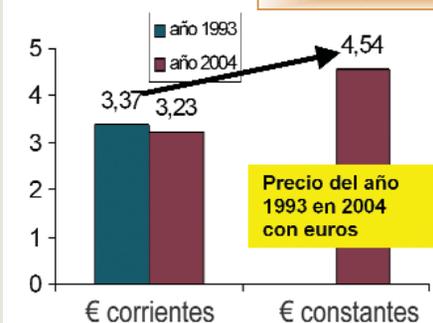


Gráfico nº 5.



## Producto Bruto o ingresos



El Producto Bruto por Vaca disminuye 227,2€ (16,1%) con respecto al año anterior.

La subvención por vaca disminuye también, un 34,47%; pasa de 674,62 euros cobrados en la campaña 2003 a 442,05 euros en 2004.

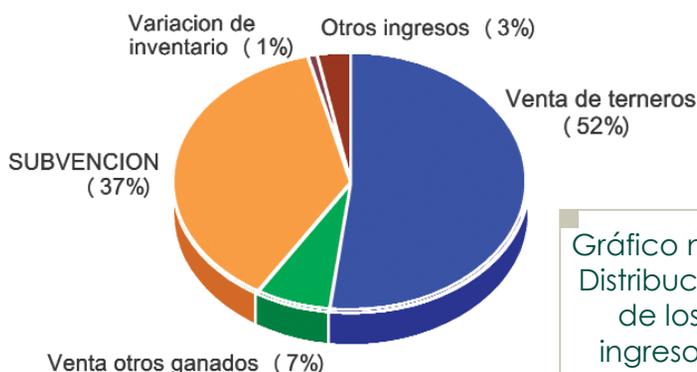


Gráfico nº 6. Distribución de los ingresos.

Asimismo hay una **reducción de un 3,76%** de los ingresos causada por la **venta de terneros más pequeños**, lo que supone una disminución de 7 kg de carne producida por vaca, y por la disminución de precio de canales más pesadas. Esto está provocado por efecto de la demanda, que prefiere un producto más ligero y con menos grasa.

**Las ventas de todo tipo de ganado suponen el 59% de los ingresos.**

El incremento de carga sobre superficie útil va acompañado por **mayores necesidades de compra de alimentos**, ya que los pastos de algunas zonas de Navarra tienen vegetación escasa y pobre.



## Gastos variables

Los gastos variables suponen el 50,43 del producto bruto. **Con respecto al año pasado se han incrementado en un 6%.** El mayor peso dentro de los gastos variables lo tiene la alimentación con un 76%.



Gráfico nº 7. Distribución de los gastos variables.

También se le podían sumar dentro de este mismo apartado los gastos de los cultivos para el ganado que suponen un 5%.

El incremento de los gastos variables ha sido un 6,01% en 2004 con respecto al año anterior. El 75% de este incremento se debe a los mayores gastos en concentrados.

En el pienso de madres (vacas adultas) se ha incrementado el consumo en 74,19 kg/vaca con una

subida del precio de 0,008 euros/kg.

En los piensos cebo se gastan 274,30 euros/vaca, 21,67 euros más que el año anterior, con una disminución del consumo de 7,35 kg menos, pero con el precio aumentado en 0,017 euros/kg (2,83 ptas).

El incremento de gastos en alimentación se ha debido también a la sequía que se ha padeció en 2003 que produjo una merma significativa en la cantidad de forrajes almacenados para el 2004.

En los gastos fijos el mayor porcentaje son las amortizaciones con un 43%. Se debe a las mejoras de instalaciones y la mecanización.

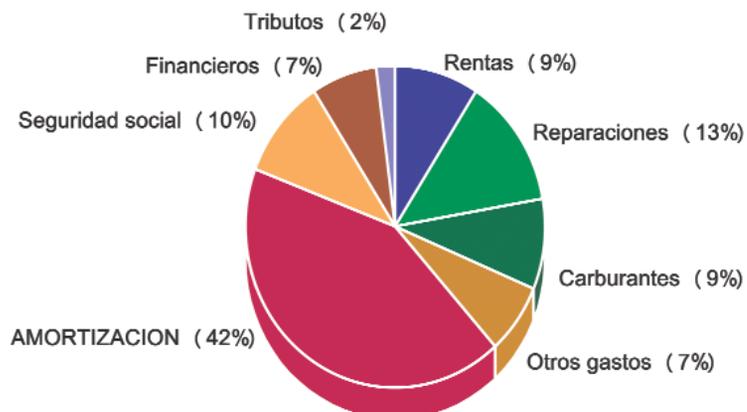
En conjunto han aumentado un 0,44%, pero las amortizaciones han aumentado un 5,35% y la seguridad social un 9,4%.

De cara al futuro, **un gasto a tener en cuenta serán los planes de mejora para cumplir con las normativas.**

En algunas zonas y explotaciones particulares  **puede generar problemas de viabilidad de las explotaciones.**

## Gastos fijos

Gráfico nº 8. Distribución de los gastos fijos.



### Variación entre 1993 y 2004

## en euros corrientes

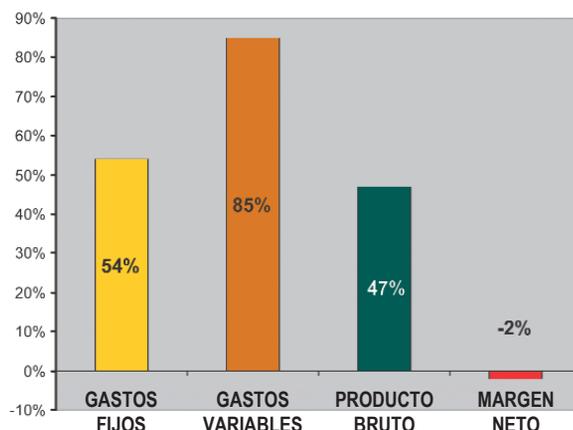
**H**an aumentado en mayor proporción los gastos por vaca que los ingresos y el margen neto ha disminuido un 2% en 11 años, en euros corrientes.

Vemos como todos los gastos suben en mayor proporción que los ingresos (Producto Bruto). Los fijos han aumentado un 54%, y los gastos variables un 85%. La producción bruta aumenta un 47%, pero menos que los gastos. El margen neto disminuye un 2%.

La conclusión es que **el precio de las adquisiciones de los ganaderos aumenta mucho más que los productos que vende** e incluso, como es el caso de Margen Neto por vaca, disminuye con respecto a 1993.

La existencia de las subvenciones PAC tiene como objetivo mantener las rentas de los ganaderos para que sigan produciendo y que la carne llegue al consumidor a un precio asequible.

Gráfico nº 9. Variación en euros corrientes



De no haber subvención PAC al vacuno, para mantener la renta obtenida en el año 2004, el precio de la carne cobrada por el ganadero debería subir 2,26 euros /kg.

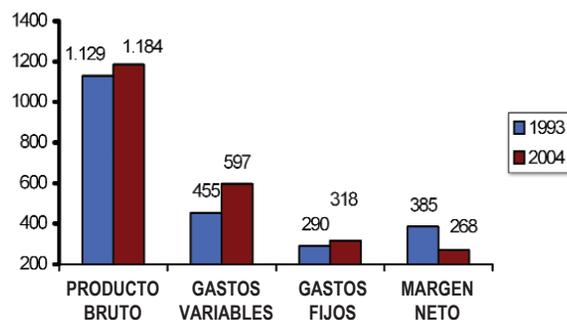
### Variación entre 1993 y 2004

## en euros constantes

Al hablar de euros constantes queremos decir que con 1 euro de 1993 se podía comprar lo mismo que con 1,407 euros de 2004, (por el IPC). En conjunto, hay una variación negativa en euros constantes, de 1993 a 2004, por vaca.

**La pérdida de margen neto por vaca es de un 30,2%.** En esta situación la decisión que han tomado los ganaderos para mantener el margen de la explotación es aumentar el número de vacas. **La compra de derechos** por este incremento de animales ha supuesto en ocasiones **un desembolso importante** y, en algunas explotaciones, **ha obligado a depender de materias primas exteriores que hacen aumentar los gastos variables.**

Gráfico nº 10. Evolución en euros constantes por vaca.

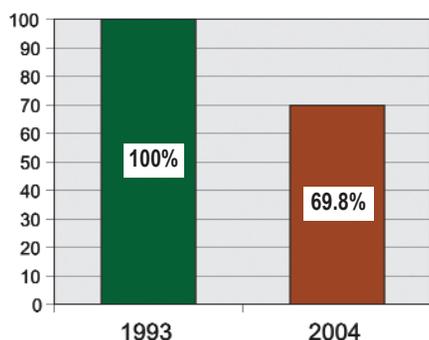




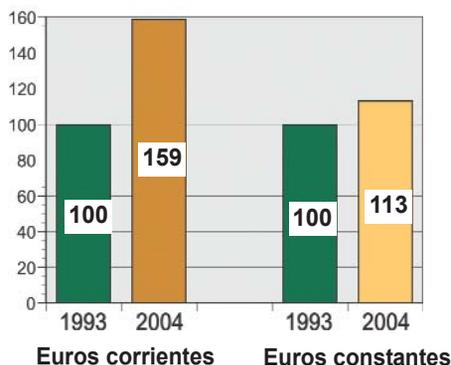
# Conclusiones

## Conclusiones y perspectivas

Evolución Margen Neto por vaca.  
1993 - 2004



Evolución Margen Neto por UTH.  
1993 - 2004



EL MARGEN NETO POR VACA EN 2004 ES UN 30,2% INFERIOR AL DE 1993.

ADemás, SUPONE EL 60,73% DE LA SUBVENCIÓN RECIBIDA.

EL GANADERO PONE UN 39,27% DE LAS SUBVENCIONES PARA CUBRIR LOS GASTOS GENERADOS EN SU ACTIVIDAD.

A PESAR DE TODO, EL RESULTADO ES BUENO. SE HA AUMENTADO EL MARGEN NETO POR UTH UN 13% EN EUROS CONSTANTES POR EL AUMENTO DE TAMAÑO DE LAS EXPLOTACIONES.

Pese a la evolución del sector en los últimos años, con una disminución del precio de la carne y aumento de los gastos en mayor proporción que los ingresos, **hay posibilidades en la profesionalización del sector para mejorar los resultados económicos.**

Un primer paso sería **aumentar los kilos de carne producidos por vaca presente en la explotación.** Para ello existen herramientas que lo pueden mejorar.

**1. Mayor presión en el control reproductivo**, anotando todas las incidencias y manejando los datos para poder valorar la situación de la explotación y tomar medidas. Son necesarios datos que indiquen los puntos a mejorar.

**2. La alimentación** de los animales debe ir **en función de las necesidades de crecimiento y situación reproductiva**, no en función de las existencias en campo y/o almacén.

**3. Cubrición de novillas y vacas con toros de facilidad de parto.**

**4. Tener el menor número de animales improductivos**, eliminando vacas con problemas reproductivos y disminuyendo la edad al parto por un mejor manejo de la reposición.

**5. Instalaciones adecuadas** y desinfectadas, para evitar en lo posible infecciones en los terneros recién nacidos y las vacas paridas.

**6. Deslocalizar los partos de las épocas de mayor riesgo sanitario.**

**7. Hacer lotes** en cebo y reposición en función de edades y sexos. Se conseguirá mayor eficiencia en la alimentación. Además, mejorará el bienestar animal por una menor competencia por conseguir los alimentos.



**8. Optimización de la producción forrajera**, abonando en función de las necesidades de la tierra, del potencial productivo de la zona y de las variedades de forraje utilizadas.

### Aumentar la productividad de la explotación.

**1. Con inversiones en instalaciones que permitan realizar un manejo más eficaz** de la explotación. Mangas de manejo en explotación y comunales. Autotrabantes para mejorar el reparto de alimentos, el manejo reproductivo y el sanitario.

**2. Mejora productiva de los recursos forrajeros** de comunales, para reducir costes de alimentación. Pastoreo rotacional, carga ganadera adecuada, abonado necesario y eliminación de especies no productivas por medio de prácticas tradicionales.

**3. Aumento del precio de la carne por su calidad diferenciada.**

**4. Con la nueva situación creada por la reforma de la PAC**, es nece-



sario conseguir **optimizar el número de animales existentes** en función de sus recursos alimenticios, para conseguir menores gastos por ternero producido.

5. La PAC parece que va a provocar la disminución de terneros cebados a nivel nacional en cebaderos industriales, debido a que la prima de terneros cebados se ha desacoplado el 100% y la de sacrificio el 60%. Posiblemente se importarán menos terneros de cebo y en consecuencia es de esperar un aumento del precio de la carne. Si a esto añadimos problemas sanitarios en los países exportadores de fuera de la Unión Europea, confiemos en que mejore el precio.

6. Mantener como mínimo el mismo número de derechos que vacas nodriza.

■ Pese a todo, a corto plazo, **en el 2008, hay una nueva revisión de la PAC** actual y todo parece indicar que se hará a la baja.

Todas las explotaciones existentes y futuras van a tener que cumplir **los requisitos medio ambientales, de seguridad alimentaria y bienestar animal**. Todo esto obligará a realizar inversiones que van a aumentar los gastos financieros, de amortización, que pueden poner **en peligro la viabilidad de las explotaciones**.

## SUSCRIPCIONES PARA EL AÑO 2006

**PRECIO SUSCRIPCIÓN PARA EL AÑO 2006: 20 euros** (suscripción nacional incluida Navarra)

**RENOVACIÓN DE SUSCRIPCIÓN:** Para los suscriptores que tienen como forma de pago el cargo en cuenta, la renovación es automática.

**NUEVOS SUSCRIPTORES:** Para suscribirse a NAVARRA AGRARIA en el año 2006, rellenar este boletín de suscripción y enviar a la dirección de la revista indicada bajo el sumario, abonando el importe según la forma que desee.

Nombre .....

C.I.F./D.N.I. .... Tfno. ....

Dirección .....

C.P.....Localidad ..... Provincia .....

### FORMA DE PAGO ELEGIDA

- Cheque nominativo adjunto a nombre de NAVARRA DE SERVICIOS, S.A.
- Cargo en Cuenta (20 dígitos)-----
- Transferencia a CAJA NAVARRA, O.F. principal. Nº Cta. 2054 0000 479114707762