

# Diagnóstico sobre la producción de Ovino de carne en Navarra

Diez años de datos técnico-económicos

ANGEL RODRÍGUEZ EGUÍLAZ

Con la premisa de que todo evoluciona, podemos decir que la producción en ovino de carne también lo ha hecho en las dos últimas décadas. Se ha pasado de un sistema basado en el pastoreo de residuos agrícolas y de pastos marginales a otros sistemas donde cada vez el pastoreo, por diferentes motivos, pierde importancia frente a la alimentación de los rebaños en aprisco. En este cambio ha influido el deseo de una mayor calidad de vida para el ganadero, pero también el descenso de alimento en esos pastos y parcelas agrícolas. También se ha producido un incremento del número de ovejas por persona, y se han efectuado inversiones en instalaciones y maquinaria. Obviamente, continúa existiendo diversidad entre las ganaderías en cuanto a modelos productivos, y en este artículo se intentará trazar los rasgos más significativos de los diferentes grupos. La Gestión Técnico Económica permite analizar las ganaderías, dando una visión de cada explotación y sus posibilidades de mejora. Con la elaboración de las medias de los datos de gestión se puede obtener una visión general del sector y también se pueden crear grupos de producción diferenciados. La aportación de estos datos al ITG Ganadero por parte de una serie de explotaciones es lo que nos permite cada año ofrecer una perspectiva de la situación del sector, además de asesorar a los ganaderos sobre la base de sus puntos fuertes y débiles. En nuestro caso se utiliza el programa GEA (Gestión de Explotaciones Agrarias) del MAPA.

## Evolución del número de ovejas en las ganaderías

La tendencia desde la mitad de los años 80 ha sido la de aumentar el número de ovejas por persona pasando de 330 Ovejas /UTH (Unidad de Trabajo Agrícola) a 641 en el año 2004. Como se puede apreciar en el cuadro nº 1, entre 1995-2004 la cantidad de ovejas por explotación y por persona se ha incrementado año tras año, hasta alcanzar la cifra de 641 animales/UTH. Coincide que en 2004 se ha producido una pequeña bajada, no demasiado significativa, respecto a los años 2003, 2002 y 2001 donde el ratio resultante sobrepasaba las 660 ovejas por persona. En lo referente al número total de ovejas por ganadería, se pasa de 769 en 1995 a 840 en 2001 y 826 en 2004. Los datos más recientes pueden llevar a pensar que el número de ovejas se ha estabilizado después de unos años de crecimiento.

CUADRO 1. Evolución del número de ovejas

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Ovejas	769	777	771	817	808	720	840	835	838	826
UTH	1,5	1,38	1,36	1,30	1,25	1,21	1,27	1,26	1,24	1,29
Ove./UTH	513	563	567	629	647	595	661	662	676	641



## SIGNIFICADO DE LOS CONCEPTOS ECONÓMICOS QUE UTILIZAMOS

Para entender los datos es imprescindible conocer el significado de los conceptos que se utilizan. Por ello los definimos a continuación, antes de entrar en el detalle de los resultados:

- Se usa el término **UTH** (Unidad de Trabajo Hombre) para denominar la labor de una persona dedicada a la actividad agraria. **UTH Familiar**, indica la mano de obra propia; y **UTH Asalariada**, la de los trabajadores por cuenta ajena.
- Se denomina **Producto Bruto** (PB) a la suma de Venta de corderos + Subvención por oveja + Venta de desvieje + Variación de inventario + Otros ingresos.
- Los **Gastos Variables** (GV) están compuestos por los de Alimentos Concentrados de madres y cebo + Forrajes + Pastos y Corralizas + Gastos de Veterinario y medicinas + Semillas, fertilizantes y fitosanitarios + Otros gastos del ganado (esquileo, seguro del ganado, etc)
- El resto de los **Gastos** se denominan **Fijos** porque son aquellos que no varían aunque cambie el número de cabezas del rebaño. Se incluyen en ellos la Mano de obra asalariada + Gastos de Seguridad Social + Financieros (intereses, comisiones bancarias) + Contribuciones (rústica, de edificios) + Arrendamientos + Reparaciones y Combustibles + Otros gastos (cuotas de sindicatos, seguros de maquinaria e inmovilizado, etc) + Amortizaciones.
- Si al Producto Bruto se le resta tanto los gastos Variables como los Fijos el resultado se llama **Margen Neto** que es la cantidad de dinero que queda para retribuir la mano de obra propia y el capital invertido en la actividad ganadera.  
[ PB - GV - GF = MN ]

# gestión

## Evolución de los datos económicos



EL número medio de explotaciones analizadas por el ITG Ganadero en la última década es de **35,5 anuales** durante la serie de años elegida. Existe una variación cada año debido a que se producen altas y bajas en el sistema de recogida.

En el cuadro número 2 se puede apreciar la evolución de los diferentes parámetros económicos en la serie de los años 1995 -2004.

El **Producto Bruto por oveja**, como puede verse, va incrementándose con diferentes oscilaciones pero a partir de 1999 supera los 90 € por cabeza y en 2002 los 100 €. En el año 2004, a pesar de la bajada de precio por cordero, las explotaciones se defendieron vendiendo más corderos, alcanzando casi 105 € de PB frente a los 98,17 € de 2003. La Subvención por cabeza supone entre el 28 - 29% de dicho Producto en los tres últimos años, en algún año anterior incluso ha supuesto un 32%. El porcentaje correspondiente a la venta de corderos sobre el Producto Bruto

va desde el 64,8% en 2002 hasta el 67% en 2004.

Los **Gastos Variables** van aumentando año tras año hasta alcanzar casi los 50 euros por oveja en 2002 y 2003, pero en 2004 han sufrido un alza importante debido a la subida de las materias primas para la alimentación, y supusieron 55 € por animal. Los gastos destinados a la alimentación suponen del orden del 82-84% de los Gastos Variables.

Los **Gastos Fijos** también han tenido una tendencia alcista pasando de los 17 € en los años 90 a 25,53 € por oveja en 2004, cuando llevaban dos años (2002 y 2003) en torno a los 20 €. En este apartado son las amortizaciones el mayor gasto fijo, cercanas al 30% desde el año 2000. Las reparaciones y combustibles en el año 2004 han alcanzado también importancia pasando del 20-24% al 28% en 2004.

Los gastos en mano de obra asalariada y seguridad social han crecido durante los últimos años con un repunte fuerte

CUADRO N° 2.

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
PB/oveja	86,11	91,36	86,41	85,99	92,73	97,83	98,82	105,49	98,17	104,98
Subv/ove	28,25	26,59	19,15	24,44	29,05	25,03	19,47	31,09	27,87	30,18
GV/oveja	40,15	42,32	38,77	41,59	41,99	48,91	45,77	49,25	49,59	55,02
GF/oveja	17,49	17,06	17,18	17,34	18,44	18,73	18,99	20,72	20,62	25,53
MN/oveja	28,47	31,98	30,46	27,06	32,30	30,19	34,06	35,52	27,96	24,43

PB = producto bruto. Subv. = subvenciones. GV = gastos variables. GF = gastos fijos. MN = margen neto. En euros

en 2004, resultando ser un 15% de los Gastos Fijos la Mano de obra asalariada. En las explotaciones que funcionan únicamente con mano de obra asalariada la cifra y porcentaje obviamente resultan mayores que en la media de ganaderías que entran en el estudio. Hay que recordar que en este artículo estamos ofreciendo un panorama general con los datos medios del conjunto de las explotaciones analizadas.

Para poder ver con claridad la situación de la eficiencia de los gastos, hay que dividir el gasto medio por oveja, que en 2004 fue de 80,55 euros, por el precio medio percibido por cordero, 52,63 euros en ese mismo año. Eso nos da como resultado **el número de corderos necesarios para cubrir los gastos totales por oveja, que en 2004 son 1,53 corderos**. Esta cifra resulta superior a los años anteriores. **En 2003 hacían falta 1,32 y 1,27 en 2002**. Por lo tanto, **el incremento de los corderos vendidos por oveja es muy importante para mejorar los datos económicos**.

CUADRO Nº 3	2001	2002	2003	2004
<b>Corderos vendidos por oveja</b>	1,28	1,24	1,23	1,33
<b>Ternasco (precio en euros)</b>	63,74	59,15	59,09	58,67
<b>Lechal (precio en euros)</b>	49,51	50,74	48,08	48,96

Respecto al **Margen Neto por oveja**, desde 1995 estaba situado en torno a los 30 euros, pero en 2003 y 2004 **dicho Margen ha bajado consecutivamente, pasando de 35 € en 2002 a 27,96 € en 2003 y 24,43 € en 2004**. Esta bajada es el resultado del incremento de los Gastos Variables y Fijos, y de la disminución del precio del cordero.

**El Margen Neto por oveja disminuye en 2003 y 2004 de forma consecutiva.** Resulta significativo que esta disminución sitúe dicho Margen **por debajo de la Subvención percibida por animal**, este dato no da lugar a optimismo en una coyuntura donde las subvenciones van a reducirse paulatinamente.

El **Margen Neto por persona**, en este caso Unidad de Trabajo Familiar (UTH F), ha disminuido dos años consecutivos



**Incrementar los corderos vendidos por oveja es muy importante para aumentar la rentabilidad**

bajando en 2004 a 18.034 €, como se puede ver en el cuadro nº 4. El número de UTH que trabaja por explotación ha disminuido pasando de 1,5 en 1995 a 1,29 en 2004, lo que supone aumentar de 513 ovejas por persona a 641, incluso ha habido años de 676 ovejas/UTH.

**El efecto subvención** (prima percibida por oveja mayor de 1 año) **ha hecho incrementar el censo por ganadería para mantener el margen por UTH Familiar, pero al final los costes de producción han subido en general y también por oveja**, y con la bajada del precio del cordero se ha producido una disminución de los Márgenes Netos tanto por oveja como por UTH Familiar.

Los partos por oveja y año se mantienen alrededor de 1,3, como se puede apreciar en el cuadro nº 5. El valor antes citado se puede mejorar y a su vez reducir la mortalidad de los corderos nacidos para mejorar el número de corderos vendidos por oveja.

CUADRO Nº 5	2001	2002	2003	2004
<b>Corderos vendidos por oveja</b>	1,28	1,24	1,23	1,33
<b>Partos / oveja / año</b>	1,3	1,26	1,31	1,3
<b>Corderos nacidos/oveja</b>	1,71	1,63	1,7	1,73
<b>% Mortalidad de corderos</b>	10,35	10,31	6,36	9,21

CUADRO 4.

*Evolución del número medio de trabajadores por explotación y de su margen*

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Nº UTH	1,5	1,38	1,36	1,30	1,25	1,21	1,27	1,26	1,24	1,29
Nº UTH asalariada	0,28	0,27	0,29	0,27	0,19	0,10	0,15	0,20	0,16	0,17
Mn/UTH familiar	17.960	22.381	21.931	21.472	24.631	19.597	25.540	27.968	21.269	18.034

UTH = Unidad Trabajo Hombre, o lo que es igual, persona trabajadora. MN = margen neto. En euros

## sistemas

## Análisis por sistemas de producción



Tras el análisis de los datos medios de las explotaciones donde se recoge la Gestión Técnico Económica, dichas explotaciones se separan para crear tres grupos diferenciados según los sistemas de producción que emplean. El grupo **Semiestabulado (SE)**, **Grupo Mixto (MX)** y **Grupo Corraliza (CR)**. El grupo SE se distingue de los otros dos porque no arrienda corralizas, mientras el resto sí lo hace. La diferencia entre los otros dos grupos, el mixto MX y CR es que el número de ovejas por hectárea de superficie agraria útil (SAU) es inferior a 50 en el Mixto y superior en el grupo Corraliza. En el cuadro nº 6 se muestra la evolución de algunos datos significativos de los tres sistemas a lo largo de cuatro años (de 2001 a 2004).

#### ■ Grupo Semiestabulado (SE):

Comprende la mayoría de las explotaciones del Pirineo que cuentan con pastos comunales de verano y algunas explotaciones mixtas de cereal-ovino de la Zona Media. El Producto Bruto o ingresos totales de estas explotaciones en 2004 ha disminuido a 105,93 € por oveja desde los 117,53 € del año 2002 (cuadro 7). Los Gastos Variables se han incrementado desde 49,58 € en 2001 a 53,94 € del último año de estudio (cuadro 9); y lo mismo ha ocurrido en los Gastos Fijos alcanzando los 24,24 € por oveja en 2004 (cuadro 10). Por lo tanto, el Margen Neto por animal ha disminuido en los tres últimos años hasta 27,75 € en 2004 (cuadro 11). El número de corderos vendidos por oveja en este grupo se ha mantenido tres años en 1,34 y en 2004 ha pasado a 1,30 (cuadro 8). Este dato junto con el aumento de venta de cordero lechal hace disminuir el Producto Bruto.

#### ■ Grupo Mixto (MX):

El grupo Mixto (MX) ha pasado de 98,48 € a 109,03 € en el Producto Bruto, con variaciones en 2002 y 2003 (cuadro 7). La venta de corderos se ha incrementado desde 1,24 hasta 1,39 en 2004 (cuadro 8). Los Gastos Variables pasan de 43,27 € en 2001 a 50,54 € en 2004 (cuadro 9) y los Gastos Fijos alcanzan 18,12 € cuando durante los años anteriores se situaban en 16 € (cuadro 10). El Margen Neto en el año 2004 es de 40,37 €, siendo el sistema que mejor resultado tiene tanto por oveja como por UTH ó UTH Familiar. Si unimos a una mayor facturación por oveja (PB) unos Gastos Totales (GV+GF) menores que en los otros sistemas, el resultado es lógico.

CUADRO 7. Producto bruto por sistemas

PB/OVEJA (euros)	SE	MX	CR
año 2001	110,54	98,48	91,43
año 2002	117,53	105,46	98,30
año 2003	106,95	98,04	93,97
año 2004	105,93	109,03	102,20

CUADRO 8. Corderos vendidos por oveja

Corderos v./oveja	SE	MX	CR
año 2001	1,34	1,35	1,21
año 2002	1,34	1,24	1,18
año 2003	1,34	1,27	1,17
año 2004	1,3	1,39	1,31

CUADRO 6. Evolución reciente de los tres sistemas de producción. Algunos datos significativos.

	2004			2003			2002			2001		
	SE	MX	CR	SE	MX	CR	SE	MX	CR	SE	MX	CR
Hectáreas SAU	39,5	25,59	8,59	28,6	21,6	8,8	27	17,56	11,3	26,1	19,9	10,32
Nº Ovejas	583	760	1285	603	765	1170	533	694	1450	521	747	1427
Ov./Ha de SAU	14,2	29,70	144	21	35	131	19,7	39,55	127	19,9	37,5	138
UTH	1	1,18	1,84	1	1,18	1,56	0,93	1,11	1,98	0,92	1,17	1,92
Ovejas/UTH	576	649	698	596	647	750	573	625	732	566	638	743

### ■ Grupo “Corraliza” (CR):

En el grupo Corraliza (CR) el Producto Bruto sube de 91,43 € en 2001 a 102,20 € en 2004 con oscilaciones en los años intermedios; el número de corderos vendidos pasa de 1,21 a 1,31. En los Gastos Variables se produce una subida desde los 43,11 € por oveja hasta los 54,86 €, de un modo similar a lo sucedido en los otros dos grupos. Los Gastos Fijos pasan de 19,61 € en 2001 a 28,77 €, en este grupo la subida es más alta como consecuencia del incremento del gasto en mano de obra asalariada, que se concentra en este sistema.

CUADRO Nº 9

COMPARACIÓN DE GASTOS VARIABLES			
GV/oveja (euros)	SE	MX	CR
2001	49,58	43,27	43,11
2002	49,92	46,92	47,95
2003	54,74	46,28	47,42
2004	53,94	50,54	54,88

CUADRO Nº 10

COMPARACIÓN DE GASTOS FIJOS			
GF/oveja (euros)	SE	MX	CR
2001	20,96	16,42	19,61
2002	22,65	16,75	22,29
2003	21,54	16,20	22,42
2004	24,24	18,12	28,77

### ■ Análisis comparativo:

El Margen Neto se resiente en el sistema CR, disminuyendo paulatinamente desde 28,71 € por animal hasta 18,55 € (cuadro 11). En este grupo se encuentran rebaños más grandes que en los otros sistemas, aunque existen excepciones. Se genera la dinámica de que, a menor margen neto por oveja hacen falta más animales para mantener ó aumentar el margen por persona (UTH). En 2004 no se pudo mantener el margen neto por UTH Familiar, que disminuye por debajo del obtenido por el grupo Mixto, como se puede apreciar en el cuadro nº12.

CUADRO Nº 11

COMPARACIÓN DE MARGEN NETO POR OVEJA			
MN/oveja (euros)	SE	MX	CR
2001	39,73	38,79	28,71
2002	44,95	41,79	28,06
2003	30,66	35,56	24,13
2004	27,75	40,37	18,55

CUADRO 12. Evolución del Margen neto por UTH/F

MN / UTH Familiar	SE	MX	CR
año 2001	26.764	23.020	28.843
año 2002	26.050	26.143	33.075
año 2003	18.859	23.041	24.974
año 2004	16.500	26.003	17.791

## SUSCRIPCIONES PARA EL AÑO 2006

**PRECIO SUSCRIPCIÓN PARA EL AÑO 2006: 20 euros** (suscripción nacional incluida Navarra)

**RENOVACIÓN DE SUSCRIPCIÓN:** Para los suscriptores que tienen como forma de pago el cargo en cuenta, la renovación es automática.

**NUEVOS SUSCRIPTORES:** Para suscribirse a NAVARRA AGRARIA en el año 2006, rellenar este boletín de suscripción y enviar a la dirección de la revista indicada bajo el sumario, abonando el importe según la forma que desee.

Nombre .....

C.I.F./D.N.I. .... Tfno. ....

Dirección .....

C.P.....Localidad..... Provincia .....

### FORMA DE PAGO ELEGIDA

- Cheque nominativo adjunto a nombre de NAVARRA DE SERVICIOS, S.A.
- Cargo en Cuenta (20 dígitos)-----
- Transferencia a CAJA NAVARRA, O.F. principal. Nº Cta. 2054 0000 479114707762

# Conclusiones

## Conclusiones

La disminución de los Márgenes Netos es una realidad tanto en el estudio general de todas explotaciones como en el estudio por sistemas, en los dos últimos años. Esto quiere decir que cada vez queda menos dinero por oveja y explotación para remunerar la mano de obra propia y los capitales invertidos en la actividad.

Ha descendido el Margen Neto por oveja por debajo de la subvención percibida por cabeza. Este hecho, en un horizonte de reducción de las subvenciones, no es halagüeño para el sector de ovino de carne.

### ¿Qué se puede hacer para mejorar?

#### La disminución de costes se presenta difícil.

Por un lado, los Gastos Variables dependen mucho del precio de los alimentos que si bien se han contenido en los últimos años, subieron cuando se produjo una sequía generalizada en Europa. El precio de arriendo de corralizas debe revisarse a la baja por la disminución de la oferta de raciones que se ha producido en general en las mismas. El sistema Mixto (MX) que utiliza corralizas (pastos) junto con SAU (superficie agrícola útil - tierras cultivadas para el ganado), obtiene los mejores resultados económicos. Por lo tanto, las corralizas deben de seguir teniendo su función en muchas ganaderías, siempre y cuando la valoración sea correcta y las raciones consumidas sean baratas.

El resto de gastos llevan la evolución lógica alcista porque servicios, carburantes, etc, suben al menos el IPC anual.

Por todo esto **es necesario incrementar la facturación por oveja** mediante el **aumento del número de corderos vendidos** para mejorar los Márgenes Netos. Pero para vender corderos, primero tienen que nacer y para nacer antes las ovejas tienen que cubrirse y quedar gestantes.

Conviene hacer una **revisión del sistema reproductivo** con un técnico en producción ovina para ver si se hacen las cosas bien, controlando todos los años el parámetro de partos por oveja y año, que nos da una idea de la fertilidad existente en el rebaño. Entendemos por Fertilidad el número de ovejas que están preñadas partido por el número de ovejas sometidas a una cubrición determinada, expresado en porcentaje.

**Las ganaderías deben entrar en una dinámica de control de producciones**, ya sea con marcas sencillas para controlar si las ovejas paren o no, y si no llevando el rebaño perfectamente controlado en la Asociación de Raza Navarra (ARANA) para eliminar ovejas poco productivas.



Una buena medida consiste en dejar para vida las corderas y corderos nacidos de partos dobles. Se deben eliminar las ovejas improproductivas.

#### Una manera de aumentar los corderos vendidos es incrementando la prolificidad

bien de manera intuitiva dejando corderas y corderos para vida procedentes de partos dobles, o bien metiéndose en un plan de mejora genética de la Prolificidad que en Navarra realiza ARANA. También existen otros métodos como el Cruzamiento con razas prolíficas que tienen sus ventajas e inconvenientes.

La **reducción de la mortalidad de los corderos nacidos** es un dato indicativo de mejora de las condiciones de bienestar animal. Con ello se incrementa el número de corderos vendidos por oveja y se reducen los residuos a eliminar de la explotación. Por todo ello es importante el **control sanitario de los rebaños** y de los tratamientos que se realicen en ellos, estando siempre supervisados por un veterinario.

La **introducción de la Gestión Técnico Económica** resulta interesante para analizar la situación de las ganaderías, ver qué margen de mejora global tienen las explotaciones y para hacer estudios de viabilidad de las inversiones que se vayan a realizar.

