



# Panorama actual de

## La economía en las explotaciones de Vacuno de Leche

FERNANDO ESLAVA

**C**omo es bien sabido, la política de cuotas de la Unión Europea y la congelación de precios al productor, ha conducido a una profunda reestructuración del sector lácteo, con el cierre de numerosas explotaciones y el redimensionamiento de las que siguen en el mercado. Quedan menos explotaciones pero son más grandes y cuentan con estructuras más modernas. El año 2007 comenzó con una bajada de los precios y una intención de las empresas compradoras de seguir bajándolos. Sin embargo, a partir de junio, se está produciendo un giro muy importante en lo que a la realidad del mercado se refiere, con un espectacular incremento de los precios de la leche. Uno de los motivos que ha facilitado esta subida es la ruptura entre las empresas de

la política de no beligerancia por la adquisición de la leche de los ganaderos, debido al descenso de la oferta. En este artículo ofrecemos un primer análisis de la situación general. Y en la próxima revista ahondaremos más en la situación de este subsector en Navarra, aportando los datos medios económicos de la Gestión del ITG. Como novedad expondremos las situaciones particulares de las explotaciones enmascaradas por la media. Esta presentación nos dará una idea más precisa de sector. Todo esto lo hace posible la colaboración de los ganaderos que aportan sus datos, para que desde ITG Ganadero se elaboren y se comenten los resultados con cada ganadero en particular, y a su vez sirvan para valorar la situación del vacuno de leche en Navarra.

**de**ntro de la tendencia de disminución del número de explotaciones en Navarra, durante los últimos años, se ha llegado a unos niveles de cuota lechera por explotación muy superiores a la media europea.

La disminución de explotaciones se ha hecho por compraventa entre ganaderos, abandonos con venta de su cuota al Estado y posterior reparto de la misma. Este proceso ha supuesto un aumento de la productividad media de las explotaciones y este aumento ha ido acompañado por un incremento del número de trabajadores por explotación.

El año 2006 se ha caracterizado por el cobro del pago único (subvenciones) en su totalidad, ya que en los dos años anteriores se cobró sólo una parte, que se fue incrementando hasta llegar al 100% en esa campaña. La repercusión que ha tenido en el margen neto supone un cambio positivo de tendencia del mismo, en las 70 explotaciones de gestión técnico económica de ITG Ganadero.

**Pese al respiro que ha supuesto el pago único a los ganaderos, la situación a final de año ha sufrido cambios con respecto a años anteriores, tanto en el mercado lácteo como en el de alimentación del ganado.** Se ha caracterizado por:

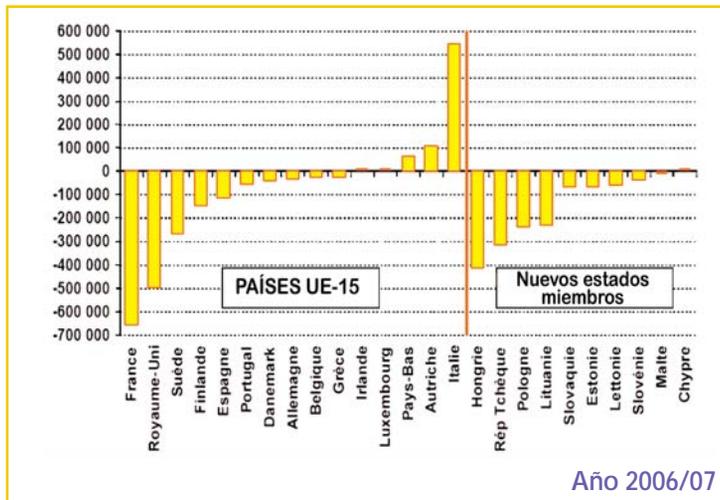
- **Incremento de los precios del cereal**, base de la alimentación del ganado. Esto se ha debido en parte al incremento de la demanda de cereales por parte de países emergentes económicamente, para la producción de biocombustibles, y a la disminución de las cosechas a nivel mundial.
- Disminución de los stocks europeos de mantequilla.
- Escasez de leche en polvo.
- Incremento de la producción de queso para obtener lactosuero en Europa, para cubrir la gran demanda mundial.
- Descenso de la producción a nivel europeo. Previsiones en Francia y Reino Unido de no llegar a producir su cuota.
- El precio de la leche se ha mantenido o bajado pese a la situación a nivel mundial, de mayor demanda. Y particularmente de España, que importa 3.000.000 Tm de leche y derivados, el 50% de lo que produce. ■



**LECHE**  
Resultado de la campaña 2006-2007 y consecuencias en el precio de la leche en polvo desnatada.



**Déficit y sobreproducción de leche con relación a la cuota.**



## Evolución de la cuota y número de explotaciones en Navarra en los últimos años

La disminución de las explotaciones ha sido constante durante todos los últimos años. La mayor parte de las que han continuado, han hecho grandes inversiones tanto en cuota como en instalaciones, con un incremento paralelo de los gastos financieros y de amortización. En nuestros estudios económicos nunca hemos incluido hasta ahora la amortización de la cuota, que en algunas explotaciones ha sido una de las mayores inversiones. El que no conste este

gasto de amortización y financiación, en muchas explotaciones, nos debe hacer pensar que el margen neto que damos es superior a la realidad de esas explotaciones.

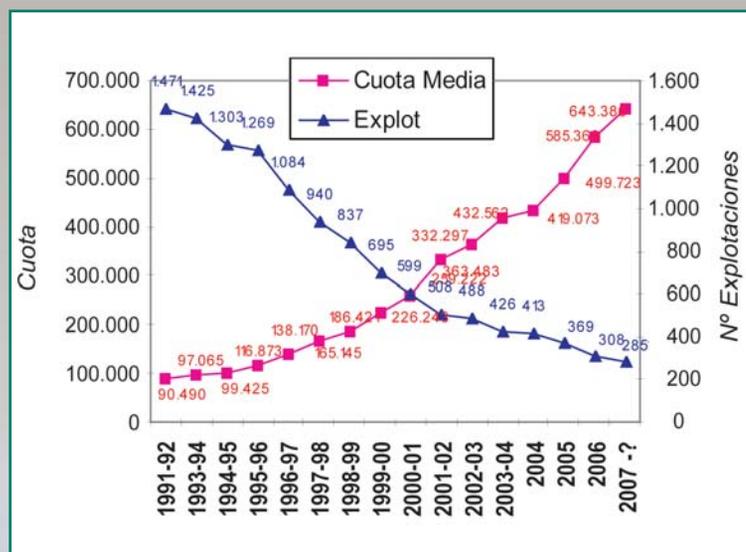
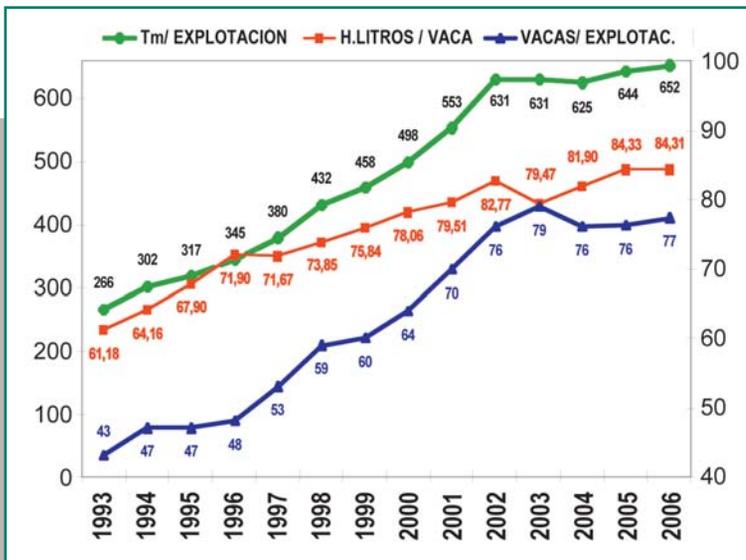
En cuanto al número de trabajadores en esta actividad, ha disminuido menos que las explotaciones, debido al aumento de las personas asalariadas y del número de propietarios por explotación. (Ver gráficos de evolución en la página siguiente)

# Evolución de la cuota y del número de explotaciones en Navarra

El número de propietarios (trabajen o no en la explotación) y empleados es alrededor de 650 y con una cuota total de 183.366 Tm.

Tras el último abandono y reparto nacional, 71 explotaciones han aumentado el 8,70% de su cuota con 4.753.090 kg y Navarra ha perdido en su conjunto 292.060 kg.

Podemos decir que toca más o menos a 282 Tm por persona y a 643 Tm por explotación.



# El Pago único en las explotaciones de vacuno de leche

durante estos últimos años se ha visto que en varias actividades ganaderas, como vacuno de carne y ovino de carne, el margen neto era menor que la prima recibida de la PAC. Es decir, necesitaban la prima para cubrir costes y paliar las pérdidas que sufría la explotación.

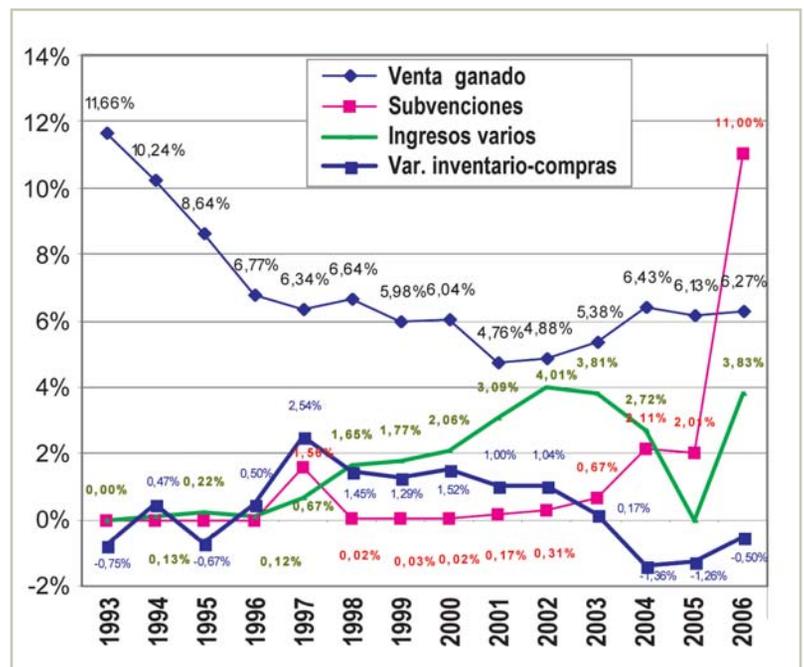
En el caso de la leche de vacuno no ocurría esa situación, pero se está produciendo un cambio. En la media de las explotaciones la PAC aporta el 43,84% del Margen Neto, pero en casos particulares este margen es menor que la prima. En el gráfico adjunto se puede ver el peso del Pago Único (subvenciones) en el producto bruto.

La prima adicional del año 2005 se ha cobrado en el 2006, de ahí que la curva resulte muy similar entre 2004 y 2005.

También se ve como la venta de ganado, a pesar de las elevadas tasas de reposición actuales, no supone un incremento de ingresos. El precio de la carne de vacuno toca fondo con la crisis de las vacas locas y sigue sin recuperar los porcentajes que se obtenían en 1996 ó 1993.

Los resultados de gestión técnico-económica disponibles en el ITG Ganadero, indican que el porcentaje de participación del pago único (subvenciones) con respecto al "producto

bruto", ha sido de un 11%. El efecto sobre el producto bruto no parece excesivo, pero en actividades donde las inversiones son elevadas y los márgenes muy bajos el efecto es determinante. **Sobre el margen neto supone el 43,84%, imprescindible para la continuidad de la actividad de las explotaciones ganaderas de vacuno de leche de Navarra.**



# Situación actual y perspectivas para las explotaciones



**P**odemos decir que, a pesar de las malas perspectivas que daban a la leche con la entrada en la UE, el resultado económico, con altibajos, no ha ido de la forma que se esperaba. No han sido malos si se examina desde el punto de vista de los datos medios de explotación.

Los resultados conseguidos que vamos a exponer son debidos a:

- Desaparición de muchas explotaciones.
- Incremento de la cuota debido a compras y repartos.
- Planes de mejora que permitieron ampliar y mejorar las explotaciones.
- Mayor profesionalidad de los ganaderos.

El **cambio de estructura** se ha producido a nivel de toda Navarra.

En el caso concreto de las explotaciones adscritas a la Gestión de ITG, la evolución ha sido la siguiente:

- Se ha pasado de 43 vacas por explotación a 77,39, lo que supone un aumento del 80%.
- La producción por vaca ha pasado de 6.118 a 8.431 litros, con un incremento del 37,81%.
- La cuota láctea por explotación ha pasado de 266 Tm a 652 Tm, con un incremento del 145%.

Los ganaderos que han comprado cuota y van haciendo planes de mejora son los que continúan en la actividad.

No obstante, se ve claramente que, **conforme pasan los años, el margen neto por litro de leche va disminuyendo**. Hablando de medias, se necesitan más litros para mantener la renta familiar. Pero en un sistema de cuotas intervenido, sin posibilidad de aumentar la producción, las rentas disminuirán salvo que los precios de los productos ganaderos suban o los costes de producción bajen.

En 2007, se ha producido un aumento del precio de la leche que beneficia a los ganaderos. Sin embargo, ese incremento de precios no es debido al aumento de los costes de producción, sino a la falta de leche a nivel mundial. Eso significa que se trata de un **ajuste coyuntural** al servicio de los intereses de los industriales y no de los productores, ya que en el resto del sector ganadero los costes de producción suben pero los precios siguen bajos.

El margen de maniobrabilidad por parte de los ganaderos está, como vemos, muy limitado y sujeto a políticas externas.

El bajar los costes de producción en función de producir en casa todo el forraje consumido, es una solución que no tienen a su alcance todos los ganaderos navarros, tanto de la montaña como de la ribera. El aumento de la rentabilidad se podría solucionar consiguiendo un mayor valor añadido a su producción bien transformándola o con una marca de calidad. Esta solución resulta difícil que sea general, aplicable a todas las explotaciones de Navarra.

**Por ello, se ve necesario que los precios de la leche permitan mantener una renta en consonancia con la dedicación y la inversión realizada por el productor.**

En el próximo número de la revista analizaremos más profundamente este tema, con los DATOS MEDIOS obtenidos en la GESTIÓN DE ITG GANADERO, SOBRE LA BASE DE LOS RESULTADOS DE 70 explotaciones asociadas.

