



HAZIALDEKO, una gran oportunidad para los cultivos extensivos ecológicos

Esther Sotil Arrieta. *Instituto Navarro de Tecnologías e Infraestructuras Agroalimentarias.*

HAZIALDEKO es una Asociación de personas agricultoras de cultivos extensivos ecológicos de Navarra, que aúna a 15 personas y que tiene abiertas las puertas a todas aquellas otras que quieran incorporarse. Se trata de una iniciativa promovida, acompañada y liderada desde sus inicios por INTIA, que ha desarrollado un modelo colectivo que integra a personas productoras en la cadena de valor aumentando su capacidad de negociación para la contratación de servicios externos y comercializando de manera prioritaria a través de canales cortos.

Su misión es fomentar la agricultura ecológica, poniendo en valor un modelo de producción basado en la sostenibilidad social, ambiental y económica; y el intercambio de conocimiento y experiencias entre las personas productoras ayudando a mejorar la rentabilidad de las fincas agroecológicas. Además, está consolidando relaciones de confianza y cercanía con sus clientes y creando redes estables y duraderas ofreciendo productos con una garantía que responda a las necesidades.

INTRODUCCIÓN

El sector de cultivos extensivos ecológicos de Navarra es el más potente de las diferentes orientaciones productivas de este método productivo, ya que de las 14.114 ha de superficie productiva inscrita en producción ecológica en el año 2020, casi las tres cuartas partes están dedicadas a este tipo de producción (se incluye la superficie en barbecho al considerarse que la mayor parte de la misma corresponde a una rotación con otros cultivos extensivos). Ver **Gráficos 1 y 2**.

Gráfico 1. Superficie por cultivos ecológicos en Navarra

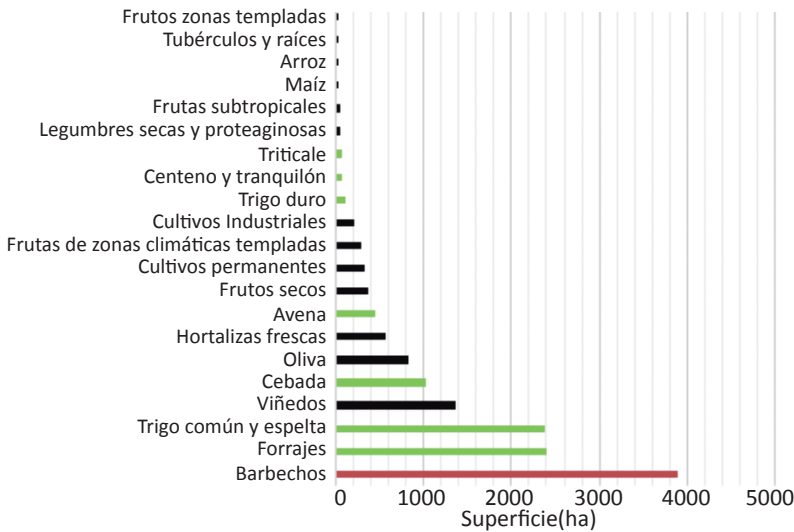
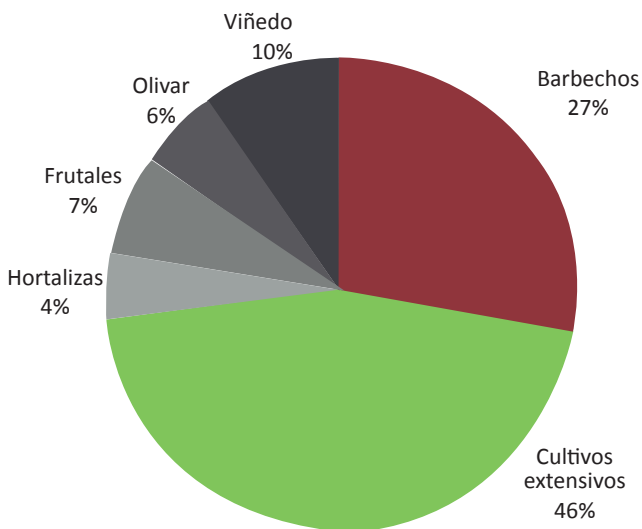


Gráfico 2. Porcentaje de superficie para los principales sectores productivos en Navarra



Fuente: Elaboración propia con datos de CPAEN. Año 2020.

Este sector desarrolla su actividad en la mitad sur de Navarra y de manera dispersa en el territorio. Las infraestructuras necesarias para la transformación post-cosecha de cultivos extensivos ecológicos son similares a las requeridas en producción convencional ya que para la comercialización de sus

productos requieren de un proceso de limpieza, seleccionado, descascarillado del grano, molido del grano, y capacidad de almacenamiento óptimo.

A pesar de que el sector cooperativo en Navarra es muy potente y muy especializado, no tiene facilidad para adaptarse a las necesidades de las personas productoras ecológicas, lo que ha impedido a estas últimas acceder a los múltiples servicios que las cooperativas ofrecen: espacio de almacenamiento, seleccionado o limpieza del grano, etc. En consecuencia, la mayor parte de las personas agricultoras ecológicas no ha podido disponer de estos servicios, lo que ha resultado en un escaso asociacionismo y, por tanto, una débil estructuración, vertebración y capacidad de inversión. Esto se ha traducido también en una selección poco mecanizada del grano, impidiendo el acceso a mercados de alto valor añadido, como el consumo humano.

Por otro lado, las personas productoras ecológicas han asumido tradicionalmente un perfil multifuncional, realizando además de las labores agronómicas, labores de marketing y comercialización con el objetivo de dar salida a los productos cosechados (grano y/o harinas para panaderías, grano y forrajes para alimentación animal, etc.). Esta falta de especialización ha reducido su competitividad en el mercado.

Además, y debido a la poca estabilidad que puede proporcionar una persona productora individualmente, ha existido dificultad para el establecimiento de relaciones estables con los clientes (panaderías, ganaderías, industria agroalimentaria, etc.) que se traduzcan en canales de comercialización duraderos, lo cual ha incrementado el riesgo a medio plazo de las personas productoras ecológicas.

Otra necesidad detectada por INTIA en los últimos años es que las personas productoras con escasa trayectoria requieren gran apoyo en la comercialización de sus productos, lo cual les dificulta el inicio de su actividad.

Cada vez más personas agricultoras de cultivos extensivos solicitan a INTIA información para realizar la conversión a agricultura ecológica. Sin embargo, el mayor freno para realizar esta transición ha radicado principalmente en la dificultad para la selección del grano, y la comercialización de los productos. La vertebración del sector puede contribuir a reducir los obstáculos para que más personas productoras decidan realizar la conversión a agricultura ecológica.

¿CÓMO SURGIÓ TAL IDEA?

Todo comenzó en el año 2016, cuando desde el Departamento de Desarrollo Rural DEL Gobierno de Navarra, a iniciativa del recién creado Negociado de Fomento de la Agricultura Ecológica, y de la mano de su responsable, Jokin Resano Egea, se pusieron en marcha una serie de reuniones según subsectores productivos con objeto de recabar demandas y propuestas para que desde INTIA se pusieran en marcha los mecanismos adecuados para ir atendiéndolas.

A dicha reunión, celebrada el 9 de agosto de aquel año, se invita a diferentes personas estrechamente ligadas al sector de cultivos extensivos, entre las cuales acuden numerosas personas pioneras en la producción de cultivos extensivos ecológicos en Navarra, algunas del sector cooperativo de Navarra, de la agroindustria, de CPAEN, y de INTIA.

Entre la demanda de necesidades, surgen diferentes cuestiones relacionadas con la producción primaria en cuanto a asesoramiento y experimentación, fruto de ello, ese mismo año se comienza desde INTIA a desarrollar experimentación varietal de trigos en producción ecológica (a fecha de hoy ya se han completado 6 campañas de experimentación) y diferentes acciones formativas encaminadas a apoyar diferentes demandas. Pero lo que realmente resalta en la reunión acontecida, es la necesidad existente en infraestructura para uso en post-cosecha, para el almacenamiento de las cosechas y el procesado o transformación para poder acceder a otros canales.

A partir de esa fecha, INTIA coordina posteriores reuniones periódicas con el sector productivo para seguir abordando los temas tratados, para devolverle información al mismo conforme se va trabajando en diferentes temáticas experimentales y para seguir orientando la formación y experimentación en este subsector.

Conforme avanzan las reuniones, va afianzándose la idea de la necesidad de asociarse para conseguir alcanzar algunas de las necesidades estructurales del sector y, es en el año 2018 cuando, desde INTIA, se propone la posibilidad de impulsar la estructuración del sector de cultivos extensivos ecológicos en Navarra, a través de la medida 16.2 para el apoyo para los proyectos piloto y para el desarrollo de nuevos productos, prácticas, procesos y tecnologías del Programa de Desarrollo Rural de la Comunidad Foral de Navarra (con financiación de los fondos FEADER del Unión Europea y del Gobierno de Navarra) con objeto de financiar este proceso de vertebración del sector facilitando las labores post-cosecha.

A lo largo de este año se intensifican los encuentros, buscando puntos comunes relevantes a todo el sector para poder identificar las líneas de acción del proyecto, y en diciembre de 2018 se presenta la solicitud a la Sección de Diversificación Rural del Departamento de Desarrollo Rural para acceder a la financiación en un proyecto liderado por INTIA y en el que participan CPAEN y varias personas productoras en representación del sector de cultivos extensivos ecológicos de Navarra, que es aprobado en mayo del año 2019.

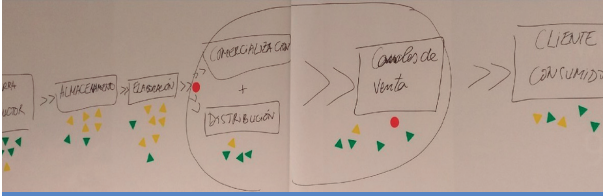
CREACIÓN DE HAZIALDEKO

Esta fase de proyecto, desarrollado desde junio de 2019 hasta febrero de 2021, incluye una serie de acciones encaminadas a alcanzar el objetivo de vertebrar este sector:

- Se realiza un diagnóstico del sector, identificando la oferta y demanda potencial existente, a través de un estudio de mercado y otro de la capacidad productiva y de las necesidades del grupo.

CONCLUSIONES PRINCIPALES DEL DIAGNÓSTICO DEL SECTOR

- No existe un conocimiento exhaustivo sobre los costes de producción.
- Se desean mejorar los canales de venta obteniendo un mayor control sobre el precio de venta.
- Existen problemas con el almacenamiento de la producción.
- Se ve necesario trabajar en soluciones colectivas para el almacenaje (parcialmente refrigerado para consumo humano), ampliar el parque de maquinaria, selección de semilla para siembra, comercialización.



Cadena de valor obtenida por el colectivo y valorización de los puntos débiles (rojo), medios (amarillo) y fuertes (verde).

- Se adquiere un equipo móvil de limpieza de grano para una labor post-cosecha y se identifica la maquinaria e infraestructura existente en Navarra además de definir y valorar económicamente las infraestructuras necesarias.



Equipo móvil para limpieza de grano adquirido por HAZIALDEKO.

- Se van asentando las bases de la nueva conformación identificando los valores y fines que pretenden rija la agrupación.



Reunión de trabajo con integrantes de la Asociación.

BASES DE LA NUEVA CONFORMACIÓN

Tierra

- Biodiversidad
- Calidad de vida de las personas productoras
- Producción ecológica local (Economía circular)
- Reducción de insumos

Almacenamiento post-cosecha

- Visibilizar valor añadido y calidad
- Mejora constante colectiva
- Almacenamiento individual y colectivo

Transformación materia prima y/o elaboración

- Elaboración de productos saludables con ingredientes ecológicos y locales de calidad a través de la coordinación colectiva
- Precio justo, real y digno a la materia prima y al producto transformado, de cara a las personas productoras, transformadoras y consumidoras

Comercialización y distribución

- Comercialización local y cercana
- Poder de decisión
- Dignificación del producto ecológico
- Organización colectiva de la distribución
- Profundizar sobre la comercialización en Navarra

Personas consumidoras y clientes

- Valor añadido del producto local y ecológico
- Reconocimiento a la tierra y a las personas productoras agroecológicas
- Concienciación de la población
- Se requieren herramientas comunicación, marketing y packaging o empaquetado.

- Se decide conformar la nueva agrupación como Asociación y se registra con el nombre de HAZIALDEKO, se abre una cuenta bancaria, y se establecen algunas cuotas (cuota anual, pago por el uso de la limpiadora móvil), se elabora un condicionado para el uso de la maquinaria y se traza un plan de acción colectivo para llevar a cabo durante el año 2021, identificando objetivos prioritarios de la asociación, estableciendo acciones y recursos necesarios.

“

OBJETIVOS COLECTIVOS DE LA ASOCIACIÓN

”

- Organización de la Asamblea general de la Asociación.
- Organización Colectiva para el Uso de la Maquinaria actual en el espacio de Oposa.
- Provisión de semillas para la asociación (Auto consumo). Coordinación y Planificación.
- Obtención de legumbres en grano de calidad. Organización para la limpieza y selección en común.
- Abastecer colectivamente a otros colectivos panaderos y/o ganaderos (en harinas y/o grano).
- Establecer un Proyecto a largo plazo de tipo de maquinaria necesaria (alquiler/compra).
- Posibles soluciones al almacenamiento.
- Definir servicios a trabajar conjuntamente.

Una vez finalizado el proyecto, se elige una imagen para la asociación, se celebra la primera Asamblea, se elige a la Junta y se forman diferentes grupos de trabajo (GT):

- Para la búsqueda de un espacio comunitario.
- Para el uso de maquinaria.
- De legumbres para consumo humano.
- De trigo panificable.
- De forrajes.
- De normativa interna.
- Para el establecimiento de alianzas y redes.



Imagen corporativa de HAZIALDEKO.

A partir de aquí y con todos los grupos de trabajo en marcha, el grupo de legumbres que es el prioritario en la búsqueda de servicios colectivos de limpieza y envasado de legumbre evidencia la importancia de disponer de una máquina de envasado propia, debido a la carencia o dificultad para acceder en el mercado de este servicio.

La necesidad de capital para la contratación de una persona que coordine a HAZIALDEKO y de la compra de una envasadora, promueven la búsqueda de nueva financiación para este grupo. En abril de 2021 INTIA presenta la documentación para acceder a financiación de la Fundación Daniel & Nina Carasso con el proyecto “Colectivizar la transformación y comercialización de legumbres y otros granos en producción” concediéndose finalmente el presupuesto solicitado.

ÚLTIMOS PASOS

En diciembre de 2021, y tras un proceso abierto de selección, HAZIALDEKO contrata a Lorea Lizarreta, para coordinar las acciones acordadas anteriormente y otras nuevas que surgen:

- Planificación de actividades para el año 2022.
- Proceso identitario de la Asociación para la definición de la misión, visión y valores de la asociación.
- Planificación de cultivos a sembrar para búsqueda de variedades requeridas de manera colectiva y consecuente búsqueda de canales de comercialización para las cosechas de las mismas.
- Procesado de las cosechas. Búsqueda de servicios que atiendan las necesidades de limpieza, seleccionado y envasado de los granos.
- Protocolos de los procesos y de la calidad de los grupos de cultivos principales.
- Establecimiento del proceso de incorporación de nuevas personas socias.
- Establecimiento de redes y alianzas con otras entidades afines (Ekoalde, Biolur, Errigora, APPINA, Artotxiki, etc.).
- Comunicación: creación de página web, creación de redes sociales, aparición en distintos medios.
- Nuevas líneas de trabajo: otras legumbres para consumo humano.
- Gestión de un espacio común. Actualmente tienen alquiladas una oficina, una nave y un espacio en una de las cámaras refrigeradas ubicadas en OPPOSA y gestionadas por INTIA.



- Diversificación agraria. La producción de legumbre se ha incrementado gracias a la facilidad que se tiene yendo en grupo para su seleccionado, envasado y comercializado. Además, se están abriendo nuevas posibilidades de cultivos de otras familias distintas a la cerealista o de leguminosas.
- Temas económicos financieros: aprobación de márgenes para las cosechas comercializadas.
- Temas organizativos. En este espacio de tiempo la figura organizativa de 'Asociación' se ha quedado muy limitada para las funciones de HAZIALDEKO, por lo que se ha acordado que esta agrupación pase a tener como figura jurídica: Cooperativa sin ánimo de lucro.



Mezcla de trigos antiguos en Rípodas.



CONCLUSIONES

HAZIALDEKO se ha convertido en una oportunidad para el sector de cultivos extensivos ecológicos dignificando la agricultura, y poniendo a las personas en el centro. Es por ello que está atrayendo a otras personas del sector que se están uniendo a este grupo.

JESÚS ARANDA

Presidente y productor de HAZIALDEKO de Falces:

“La idea de HAZIALDEKO surge por la necesidad de dotar de medios y estructura a las personas productoras de Navarra y crear una red de comercialización con otras personas o entidades elaboradoras y consumidoras que ayuden a cambiar poco a poco los modelos de producción y consumo hacia la creación de territorio y el establecimiento de relaciones económicas más justas y sostenibles.”

Es un lugar de encuentro, donde personas con fincas agroecológicas de diferentes condiciones comparten sus conocimientos, sus relaciones comerciales, apoyándose unas a otras en el día a día lo cual posibilita aumentar la diversificación agraria, ampliar cultivos con destino a consumo humano, reducir su carga de trabajo y mejorar los resultados económicos, además de incrementar la biodiversidad cultivada, la fertilidad de la tierra y reducir el uso de insumos.

FRAN IRIARTE

Productor de HAZIALDEKO de Rípodas:

“La mayor barrera en la producción ecológica de cereales y legumbres siempre ha sido la comercialización, y con Ha-

zaldeko hemos dado un salto cuantitativo y cualitativo.”

Son guardianes de semillas de cereales, introduciendo cada vez más variedades antiguas o tradicionales, gracias a la estrecha relación que han establecido con personas panaderas, a las que sirven las variedades demandadas.

ARANTZAZU ALDANONDO

Productora de HAZIALDEKO de Tudela:

“Conseguir que las panaderías y elaboradores de pasta compren cereal ecológico local.”

Y todo gracias al fomento de un modelo productivo que genera un valor compartido, integrando a las personas agricultoras en la cadena alimentaria, pudiendo controlar los procesos para garantizar un producto final de calidad, y donde las relaciones comerciales son igualitarias.

FRAN YOLDI

Productor de HAZIALDEKO de Mendigorriá:

“Crear una buena organización colectiva, un buen grupo cohesionado de trabajo, donde prevalezca la cooperación.”

Hazialdeko trabaja en mercados locales de legumbre y cereal ecológico, abasteciendo de estos granos a colectividades y otras entidades en canales cortos de comercialización.

Construyen una soberanía alimentaria basada en todos estos principios.