

# AgriLink

## el asesoramiento agrario



### Vincular agricultores, asesores e investigadores para la innovación

El principal reto para la agricultura y la ganadería en el futuro cercano será producir de forma sostenible. Ese reto exige un importante esfuerzo en pro de la investigación y la innovación, pero también mecanismos ágiles que faciliten la transferencia del conocimiento acercando las nuevas tecnologías y los resultados de la investigación a agricultores, ganaderos y a los otros actores del sector primario. Eso favorecerá un traslado más rápido de las técnicas desde el laboratorio o el centro de I+D+I a la práctica diaria.

Dentro de este contexto, los servicios de asesoramiento al productor tienen un papel fundamental en la toma de decisiones innovadoras que se llevan a cabo en la actividad agrícola y ganadera.

En este marco surge el proyecto AgriLink, coordinado por el INRA francés y que cuenta con la participación de 16 organizaciones europeas entre las que se encuentra INTIA, entidad pública de Navarra con amplia experiencia en el tema y especialmente interesada en seguir evolucionando con los **"nuevos modelos de asesoramiento"** que puedan surgir de este proyecto. El propósito de AgriLink es impulsar prácticas sostenibles en la agricultura y ganadería europea a través de una mejor comprensión del papel del asesor.

Navarra es una de las regiones de estudio seleccionadas, donde se van a llevar a cabo 3 de los 24 casos de estudio a nivel europeo. Además, se va a realizar un "Laboratorio vivo" o "living lab" donde se van a testar herramientas y servicios innovadores y en las que agricultores y cooperativas pasarán de ser usuarios del servicio de asesoramiento a participar en el diseño y validación del mismo.

Alberto Lafarga Arnal, Isabel Gárriz Ezpeleta, Noelia Telletxea Senosiain, José Javier Torrecilla Sesma.

INTIA

En la actualidad, la actividad agraria se caracteriza cada vez más por la existencia de una gran variedad de fuentes de información, desde los servicios de asesoramiento públicos como es el caso de INTIA a la irrupción de nuevos actores, algunos públicos como Universidades y Centros Tecnológicos, pero principalmente privados (empresas, negocios, etc), que colaboran o compiten con el asesoramiento tradicional. Por otra parte, en muchos casos existe una desconexión cada vez mayor entre investigación, asesoramiento y práctica agrícola y ganadera. Además, se plantean nuevos retos en relación a la sostenibilidad en sus tres niveles (económico, medioambiental y social).

En las diferentes fases de la implementación de una innovación, **agricultores y ganaderos pueden estar influenciados por una gran variedad de fuentes de conocimiento. AgriLink pretende identificar con qué personas u organizaciones interactúan** en cada una de las fases, qué papel juegan los asesores públicos como es el caso de INTIA o privados, conocer qué procesos de transferencia de conocimiento existen

y si dicha interacción se traduce en la implementación de innovaciones en sus explotaciones o no. (Ver fases en **Figura 1**)

Figura 1. Ciclo de la innovación



A lo largo de los cuatro años de duración del proyecto (2017-2020) se espera mejorar la comprensión de los procesos de toma de decisiones de agricultores y ganaderos, así como analizar el impacto que tienen los servicios de asesoramiento potenciando prácticas agrícolas que sean económicamente viables, medioambientalmente beneficiosas y positivas a nivel social y fortaleciendo los flujos de información entre la investigación y la práctica agrícola.

## ÁREAS DE INNOVACIÓN Y REGIONES DE ESTUDIO

Agrilink lleva a cabo su análisis sobre ocho áreas de innovación (**Tabla 1**), que combinan diferentes dimensiones del desarrollo sostenible y conocimiento de diferentes fuentes y tipos. La innovación no se centra solo en aspectos tecnológicos, sino que abarca también innovaciones en prácticas y procesos e innovaciones sociales y financieras.

Tabla 1. Áreas de innovación proyecto Agrilink

Innovaciones tecnológicas	Tecnologías de la información en producción vegetal
	Internet de las cosas en producción animal
Innovación en prácticas agrícolas	Control biológico de plagas
	Sistemas de cultivo que mejoren el suelo
Innovaciones financieras y de mercado. Diversificación	Nuevos productos, mercados y servicios
	Innovaciones en la cadena de valor
Innovaciones sociales. Organizaciones colaborativas	Manejo colaborativo
	Herramientas de apoyo participativas

Se pretende describir la estructura y funcionamiento del servicio de asesoramiento a nivel regional, por lo que cada organización ha identificado dos o tres regiones de estudio en las que recoger datos y llevar a cabo su análisis, siendo Navarra una de las regiones identificadas. Esto permitirá comparar el servicio de asesoramiento entre diferentes regiones europeas, así como contrastar el servicio a nivel regional con el servicio a nivel europeo.

Se han seleccionado un total de 26 regiones con el objetivo de representar la diversidad de contextos, estructuras y tipos de servicios de asesoramiento existentes.

## INTIA EN AGRILINK

INTIA participa en tres acciones del proyecto que se detallan a continuación.

### 1. Casos de estudio

El objetivo de esta acción es identificar qué influencias y fuentes de conocimiento encuentran agricultores y ganaderos a la hora de decidir implementar (o no) innovaciones en sus explotaciones, analizando además en qué contextos tienen lugar estas innovaciones.



INTIA es responsable de 3 de los 24 casos estudio que se van a llevar a cabo a nivel europeo. En concreto, las áreas de innovación sobre las que está trabajando son:

- Circuitos cortos de comercialización.
- Control biológico y otras técnicas GIP.
- Innovación en productos lácteos.

La recogida de datos, que ya se ha puesto en marcha desde este mes de abril, se está llevando a cabo a través de entrevistas a agricultores y ganaderos con diferentes perfiles y actitudes con respecto a la innovación (pioneros, innovadores, no innovadores, opuestos a la innovación...).

El resultado de este trabajo permitirá identificar las buenas prácticas de asesoramiento que se están utilizando en los distintos países participantes en el proyecto y también los mejores modelos de asesoramiento a nivel europeo por su capacidad para transmitir información y contribuir a la implementación de innovaciones sostenibles.

**“Este aprendizaje deberá permitir a INTIA evolucionar en un proceso de mejora continua de las prácticas y modelos de asesoramiento necesarios para los tiempos actuales.”**



## 2. Laboratorio vivo (“living lab”)

El objetivo de esta acción es crear y testar nuevas herramientas y servicios de asesoramiento que mejoren la conexión entre investigación y práctica agrícola e incidan en el proceso de toma de decisiones de agricultores potenciando innovaciones sostenibles en sus explotaciones.

La metodología a utilizar es el “laboratorio vivo”, que requiere **reunir a un grupo de actores diferentes (investigadores, asesores, agricultores y otros actores) para que trabajen juntos** en la creación y validación de las nuevas herramientas o servicios en contextos muy prácticos de la vida real, del día a día en la toma de decisiones de los agricultores y ganaderos. **“El papel del agricultor es fundamental ya que pasa de ser el usuario del servicio de asesoramiento a participar activamente en el diseño y validación del mismo.”** (Figura 2)

En el conjunto del proyecto se van a llevar a cabo **6 experiencias de creación de herramientas y servicios**, cada una de las cuales abarca diferentes áreas de innovación. INTIA está al cargo de una de estas 6 experiencias, en concreto trabajando en **la mejora del servicio de asesoramiento en Gestión Integrada de Plagas, a través del manejo de herramientas de monitoreo colaborativas (Estación de Avisos y Alertas)**. Este es, sin duda, un reto importante teniendo en cuenta que entre el 60-70% de las consultas atendidas por los técnicos asesores de INTIA tienen relación con la sanidad del cultivo: plagas, enfermedades y malas hierbas. Además, es ya un hecho notorio la evolución que se está produciendo en el sector agrario, desde modelos exclusivamente basados en fitosanitarios hacia sistemas de Gestión Integrada de Plagas (GIP). Se trata de un proceso innovador imparible que necesita un gran apoyo de los servicios de asesoramiento, especialmente los públicos, como es el caso de INTIA.

Las **otras cinco experiencias** a desarrollar son:

- Servicio de Asesoramiento que estimule la producción y el consumo local (Italia)
- Herramienta online con información actualizada sobre los servicios de asesoramiento y fuentes de informa-

## ¿QUÉ ES UN LABORATORIO VIVO?

Se trata de un **grupo de trabajo que reúne a diferentes actores** (profesionales de la agricultura, asesoría, investigación, administración, cooperativas agrarias) con distintos puntos de vista y opiniones, y que comparten el objetivo común de crear, validar y testar nuevos servicios de asesoramiento. La idea es que el nuevo sistema de asesoramiento sea el resultado de un trabajo conjunto entre diferentes actores.

Figura 2. Características del laboratorio vivo



ción disponibles para la mejorar la transformación y comercialización de fruta (Letonia)

- Proceso de experimentación y aprendizaje colectivo para mejorar el manejo del suelo en cultivo de maíz (Holanda y Bélgica)
- Servicio de asesoramiento que estimule la rotación de cultivos entre parcelas a través de la cooperación entre distintos agricultores (Noruega)
- Herramienta de comunicación que permita acceder al asesoramiento y atraiga a jóvenes agricultores (Rumanía).

El proceso que se está llevando a cabo consta de tres fases. La primera fase consiste en dialogar con los diferentes actores para entender cuáles son sus intereses, opiniones y necesidades. En la segunda se trabaja ideando y prototipando posibles soluciones a los problemas planteados, para finalmente llevarlas a la práctica y que sean evaluadas y validadas por los usuarios finales.

En la primera fase de diagnóstico, INTIA ha desarrollado un grupo de trabajo formado por agricultores, asesores, investigadores, cooperativas, agroindustrias, Gobierno de Navarra, etc. Ya se han realizado entrevistas y un taller en el que se han tratado cuestiones como la Gestión Integrada de Plagas, la Estación de Avisos y el Servicio de Asesoramiento. Se puede ver un resumen del taller realizado en INTIA en el enlace: <https://intiasa.es/es/component/content/article/27-comunicacion/1032-intia-organiza-el-1er-taller-de-preparacion-del-laboratorio-vivo-agrilink.html>

Desde el grupo de trabajo se han realizado aportaciones muy variadas que posibilitarán el proceso de definición del nuevo servicio. Como telón de fondo aparece en todo momento la preocupación por compatibilizar el asesoramiento personalizado sobre el terrero, con la introducción de las nuevas herramientas de asesoramiento en grupo y las nuevas tecnologías de comunicación y ayuda a la decisión.

Por otra parte, queda patente la apuesta del sector por la gestión sostenible de las plagas, con muchos pasos ya dados en la buena dirección. Los participantes solicitan que el nuevo servicio refleje más este dinamismo, tanto frente a la sociedad como frente a las instituciones. Esto sin duda ayudará a evolucionar desde una agricultura de pesticidas a un modelo de producción integrado como demanda el consumidor y la sociedad en general.

En una segunda fase el trabajo a desarrollar está consistiendo en explorar diferentes soluciones a los problemas identificados, quedando pendiente tan sólo abordar las fases finales de puesta en práctica para posteriormente ser evaluadas y validadas por los usuarios finales del servicio.

### 3. Gobernanza

Por último, **INTIA es colíder junto con INRA del paquete de trabajo sobre gobernanza y recomendaciones en políticas de asesoramiento**. INTIA va a participar en el análisis de los instrumentos de asesoramiento actuales en la Unión Europea. Esta será una oportunidad para conocer los diferentes modelos de apoyo a la transferencia y al asesoramiento en otras regiones y países europeos.



## AgriLink “El conocimiento agrario, vinculación de agricultores, asesores e investigadores para la innovación”



AgriLink es un proyecto del programa H2020, de cuatro años de duración (junio 2017-mayo 2021), en el que participan 16 entidades procedentes de 13 países europeos. Trabajarán juntos formando un consorcio para implementar investigaciones de vanguardia que desarrollen una serie de enfoques innovadores, incluido el análisis 'micro-AKIS' en 26 regiones de enfoque, el análisis de la gobernanza de los sistemas de asesoramiento agrícola, desarrollo de escenarios técnicos, y seis "Living Laboratories" (Living Labs) donde los profesionales de la agricultura, asesoría e investigación desarrollan y prueban juntos herramientas y métodos de asesoramiento innovadores.

El objetivo de AgriLink es estimular la transición hacia agriculturas europeas más sostenibles: a) fomentando la comprensión de los roles desempeñados por una amplia gama de organizaciones de asesoramiento en la toma de decisiones de los profesionales de la agricultura y b) mejorando su contribución al aprendizaje y la innovación.

Más información en:  
 Web: [www.agrilink2020.eu](http://www.agrilink2020.eu)  
 Facebook: [www.facebook.com/agrilink2020/](https://www.facebook.com/agrilink2020/)  
 Twitter: [twitter.com/agrilink2020](https://twitter.com/agrilink2020)  
*This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No. 727577*





# NAVARRA AGRARIA

*Una plataforma del conocimiento tecnológico agrario,  
al servicio de los profesionales*



[www.navarraagraria.com](http://www.navarraagraria.com)

**Suscripción (revista en papel) = 34€ anual**

*Solicitud suscripción en:*

<http://www.navarraagraria.com/suscripcion>